



Co-funded by  
the European Union



# EUJPM<sup>2</sup>

Plan de estudios del curso  
v.1.0



*El plan de estudios del curso EUPM<sup>2</sup> v.1.0 está cofinanciado por la Unión Europea. Sin embargo, las opiniones y puntos de vista expresados son únicamente los de los autores y no reflejan necesariamente los de la Unión Europea o del Instituto Nacional de Documentación, Innovación e Investigación Educativa (INDIRE). Ni la Unión Europea ni el INDIRE pueden ser considerados responsables de ellos.*



## Contenido

0.	Descripción general del Curso EUPM <sup>2</sup> .....	3
1.	<i>Módulo</i> : El sistema de financiación de la UE .....	5
1.1	<i>Unidad</i> : El marco institucional y jurídico de los fondos de la Unión Europea.....	5
1.2	<i>Unidad</i> : La gobernanza de los programas de financiación de la UE.....	7
1.3	<i>Unidad</i> : Programas específicos de financiación de la UE.....	9
2.	Diseño y gestión de proyectos financiados por la UE .....	12
2.1	<i>Unidad</i> : Descripción general de la estructura de la Guía EUPM <sup>2</sup> y del modelo de gobernanza .....	12
2.2	<i>Unidad</i> EUPM <sup>2</sup> Ciclo de vida, procesos y artefactos .....	14



## 0. Descripción General del Curso EUPM<sup>2</sup>

<b>Título del curso</b>	<b>Gestión de proyectos financiados por la UE con la Guía EUPM<sup>2</sup></b>
<b>Descripción breve del curso:</b>	El curso tiene como objetivo proporcionar una guía sencilla y fácil de usar para definir paso a paso las actividades, roles y responsabilidades para la gestión de los proyectos financiados por la UE basados en la Guía EUPM <sup>2</sup> (v1.0).
<b>Objetivos de aprendizaje del curso:</b>	<p>Los objetivos generales de aprendizaje son los siguientes:</p> <p>En términos de <b>conocimientos</b>, al finalizar el curso los participantes serán capaces de:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Adquirir conocimientos sobre el sistema de financiación de la UE, incluido el marco estratégico y financiero.</li><li>• Comprender la importancia del sistema de programas de financiación de la UE y su papel en la promoción del desarrollo económico y social.</li><li>• Aprender a diseñar y gestionar un proyecto financiado por la UE siguiendo el modelo EUPM<sup>2</sup>.</li></ul> <p>En términos de <b>competencias</b>, al finalizar el curso los participantes serán capaces de:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Analizar y comparar las características y particularidades de los diferentes programas de financiación de la UE.</li><li>• Evaluar la idoneidad de los diferentes programas de financiación de la UE para las distintas organizaciones en función de sus objetivos, escala y complejidad.</li><li>• Utilizar el modelo EUPM<sup>2</sup> para diseñar y gestionar proyectos financiados por la UE</li></ul> <p>En términos de <b>habilidades</b>, al finalizar el curso los participantes serán capaces de:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Identificar las tendencias actuales y los desarrollos futuros en la gobernanza de la financiación de la UE y evaluar críticamente su impacto potencial en la eficacia y eficiencia de los programas de financiación.</li><li>• Aplicar el modelo EUPM<sup>2</sup> para diseñar y gestionar proyectos financiados por la UE dentro de los programas de financiación de la UE.</li><li>• Analizar estudios de casos que ilustren la aplicación práctica de diferentes modelos de gobernanza e identificar los factores que contribuyen a su éxito o sus desafíos.</li></ul>
<b>Estructura del curso EUPM<sup>2</sup></b>	<p>El curso se divide en dos módulos, cada módulo se divide en unidades y temas de la siguiente manera:</p> <p><b>1. Módulo : El sistema de financiación de la UE</b></p> <p>1.1 <i>Unidad : La Marco institucional y jurídico de los Fondos de la Unión Europea</i></p> <p>1.1.2 <i>Tema : <u>El marco institucional y el proceso de toma de decisiones de la UE.</u></i></p> <p>1.1.3 <i>Tema : <u>El marco estratégico de la UE</u></i></p> <p>1.1.4 <i>Tema : <u>El marco financiero de la UE</u></i></p> <p>1.2 <i>Unidad: La gobernanza de los programas de financiación de la UE</i></p> <p>1.2.1 <i>Tema: <u>El modelo de gobernanza de la financiación de la UE</u></i></p> <p>1.2.2 <i>Tema: <u>Gestión de los programas de financiación de la UE (PCM)</u></i></p>



	<p>1.3 <i>Unidad : Enfoque en los programas de financiación sectorial de la UE</i></p> <p>1.3.1 <i>Tema : <u>Programas de financiación de la UE para investigación y medio ambiente</u></i></p> <p>1.3.2 <i>Tema : <u>Programas de financiación de la UE en materia de inclusión social y empleo</u></i></p> <p>1.3.3 <i>Tema : <u>Programas de financiación de la UE en materia de educación, movilidad y juventud</u></i></p> <p>1.3.4 <i>Tema : <u>Programas de financiación de la UE en materia de cooperación al desarrollo</u></i></p> <p><b>2. Módulo: Diseño y gestión de proyectos financiados por la UE</b></p> <p>2.1 <i>Unidad : Descripción general de la estructura de la Guía EUPM<sup>2</sup> y del modelo de gobernanza</i></p> <p>2.1.1 <i>Tema : <u>Introducción al diseño y gestión de proyectos</u></i></p> <p>2.1.2 <i>Tema : <u>Los pilares principales de la Guía EUPM<sup>2</sup></u></i></p> <p>2.1.3 <i>Tema : <u>Características del modelo de gobernanza de la Guía EUPM<sup>2</sup></u></i></p> <p>2.1.4 <i>Tema : <u>Roles y responsabilidades</u></i></p> <p>2.2 <i>Unidad : Guía EUPM<sup>2</sup> Ciclo de vida, procesos y artefactos</i></p> <p>2.2.1 <i>Tema : <u>Fase de iniciación: procesos y artefactos</u></i></p> <p>2.2.2 <i>Tema : <u>Fase de planificación: etapa de diseño, procesos y artefactos</u></i></p> <p>2.2.3 <i>Tema : <u>Fase de planificación: etapa de preparación, procesos y artefactos</u></i></p> <p>2.2.4 <i>Tema : <u>Fase de ejecución: procesos y artefactos</u></i></p> <p>2.2.5 <i>Tema : <u>Fase de cierre: procesos y artefactos</u></i></p> <p>2.2.6 <i>Tema : <u>Procesos de Monitoreo y Control</u></i></p>
<b>Duración</b>	La duración mínima es de 45 horas para un curso completo.
<b>Métodos pedagógicos</b>	<p>La parte general del curso se centrará en la transferencia de conocimientos mediante clases presenciales y seminarios de campo con profesionales que trabajan en proyectos de la UE. Durante el curso, las clases se combinarán con debates interactivos espontáneos, con el objetivo de poner a prueba los conocimientos y la comprensión de los estudiantes.</p> <p>Se utilizarán los siguientes métodos de enseñanza:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Conferencias</b> : conferencias interactivas para presentar los conceptos, principios y modelos clave, presentaciones multimedia, ejemplos de la vida real y estudios de casos para mejorar la comprensión y la participación.</li><li>• <b>Discusiones en grupo</b> : discusiones en grupo para fomentar la participación activa y el pensamiento crítico entre los participantes. Temas específicos o estudios de casos para discusiones en grupos pequeños, seguidos de un intercambio colectivo de ideas y conclusiones.</li><li>• <b>Estudios de casos</b> : estudios de casos que ilustran los diferentes temas del curso. Divida a los participantes en grupos pequeños y asigne a cada grupo un estudio de caso para analizar, discutir y presentar sus hallazgos. Este enfoque ayuda a desarrollar habilidades de resolución de problemas y la aplicación práctica de los conocimientos.</li><li>• <b>Recursos en línea</b> : los participantes reciben acceso a recursos en línea como artículos, informes, videos y módulos interactivos relacionados con los temas del curso.</li></ul>



## 1. Módulo : El sistema de financiación de la UE

<b>Módulo 1 Título:</b>	<b>El sistema de financiación de la UE</b>
<b>Duración estimada (h):</b>	La duración recomendada es de 15 horas para un curso completo.
<b>Descripción breve del módulo:</b>	El módulo ofrecerá una visión general de cómo se gestionan los fondos de la UE dentro del contexto estratégico de la Unión Europea.
<b>Unidades y Temas</b>	<p><b>1.1 Unidad: El marco institucional y jurídico de los fondos de la UE</b></p> <p>1.1.2 Tema : <u>El marco institucional y el proceso de toma de decisiones de la UE</u></p> <p>1.1.3 Tema : <u>El marco estratégico de la UE</u></p> <p>1.1.4 Tema : <u>El marco financiero de la UE</u></p> <p><b>1.2 Unidad : La gobernanza de los programas de financiación de la UE</b></p> <p>1.2.1 Tema : <u>El modelo de gobernanza de la financiación de la UE</u></p> <p>1.2.2 Tema : <u>Gestión de los programas de financiación de la UE</u></p> <p><b>1.3 Unidad: Enfoque en los programas de financiación sectorial de la UE</b></p> <p>1.3.1 Tema : <u>Programas de financiación de la UE para investigación y medio ambiente</u></p> <p>1.3.2 Tema : <u>Programas de financiación de la UE en materia de inclusión social y empleo</u></p> <p>1.3.3 Tema : <u>Programas de financiación de la UE en materia de educación, movilidad y juventud</u></p> <p>1.3.4 Tema : <u>Programas de financiación de la UE en materia de cooperación al desarrollo</u></p>

### 1.1 Unidad : El marco institucional y jurídico de los fondos de la Unión Europea

<b>Título de la unidad:</b>	<i>El marco institucional y jurídico de los fondos de la Unión Europea</i>
<b>Duración</b>	La duración mínima es de <b>4 horas</b> para un curso completo.
<b>Breve introducción a la unidad:</b>	Este tema comienza con una introducción general al curso, incluidos los objetivos, los objetivos generales de aprendizaje y la estructura. A continuación, se ofrece una descripción general de la configuración institucional única de la UE , ya que no es una organización internacional ni un país, de las principales instituciones que participan en el proceso de toma de decisiones de la UE y del ecosistema institucional de la UE. A continuación, se presentará el marco financiero de la UE, que sirve de base para políticas y acciones más detalladas. Por último, se explicará en detalle el marco financiero plurianual (MFP), así como los programas financiados en el marco financiero plurianual 2021-2027.



<b>Objetivos de aprendizaje de la unidad</b>	<p>Los objetivos de aprendizaje de la unidad son los siguientes:</p> <p>En términos de <b>conocimientos</b>, al finalizar el curso los participantes serán capaces de:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Comprender la naturaleza institucional específica de la Unión Europea, su modelo de gobernanza y toma de decisiones.</li><li>• Comprender la importancia de la agenda estratégica de la UE, la definición de prioridades y su relación con el presupuesto de la UE.</li><li>• Comprender cómo se elabora el Marco Financiero Plurianual (MFP), cómo se definen las prioridades en el presupuesto de la UE y qué implicaciones tiene esto para la financiación de las distintas políticas .</li><li>• Informarse sobre las fuentes de financiación disponibles en la UE para las distintas áreas (por ejemplo, agricultura, desarrollo regional, investigación e innovación)</li></ul> <p>En términos de <b>competencias</b>, al finalizar el curso los participantes serán capaces de:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Identificar las fuentes de financiación disponibles en la UE para las distintas áreas (por ejemplo, agricultura, desarrollo regional, investigación e innovación).</li><li>• Navegue por las complejas páginas web de la UE para buscar información valiosa sobre los fondos de la UE.</li><li>• Encuentre la información necesaria sobre los fondos disponibles.</li><li>• Recoger y asimilar información relevante.</li><li>• Manipular e interpretar esa información.</li><li>• Decidir la fuente de financiamiento adecuada a aplicar según los objetivos del proyecto.</li></ul> <p>En términos de <b>habilidades</b>, al finalizar el curso los participantes serán capaces de:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Comunicar información e ideas de forma clara y articulada con el equipo.</li><li>• Planificar y organizar la información recopilada de manera que sea valiosa para el proyecto.</li></ul>
<b>Temas</b>	<p>Esta unidad incluye los siguientes temas:</p> <p>1.3.2 <i>Tema</i> : <u>El marco institucional y el proceso de toma de decisiones de la UE</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Introducción al funcionamiento de la Unión Europea</li><li>- Las instituciones de la Unión Europea y su papel en el sistema de financiación de la UE</li><li>- La toma de decisiones de la UE y el proceso legislativo</li></ul> <p>1.3.3 <i>Tema</i> : <u>El marco estratégico de la UE</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- La agenda estratégica de la UE (2020-2030)</li><li>- Las sinergias con los ODS</li></ul> <p>1.3.4 <i>Tema</i> : <u>El marco financiero de la UE</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- La composición del presupuesto de la UE</li><li>- El marco financiero plurianual (MFP) (2021-2027)</li><li>- El ciclo presupuestario de la UE</li><li>- El instrumento Next Generation EU</li></ul>



<b>Materiales de enseñanza:</b>	Los principales materiales didácticos: <ul style="list-style-type: none"><li>• Diapositivas didácticas de la EUPM<sup>2</sup></li><li>• Materiales adicionales proporcionados por los profesores.</li></ul>
<b>Vídeos sugeridos:</b>	En el sitio web oficial de la Comisión Europea los estudiantes pueden encontrar una gran cantidad de información así como multimedia sobre los temas tratados en esta sesión. En particular: <ul style="list-style-type: none"><li>• <u>Información sobre el presupuesto de la UE en la Comisión Europea</u> <a href="https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget_en">https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget_en</a></li><li>• Información sobre políticas e iniciativas <a href="https://commission.europa.eu/strategy-and-policy_en">https://commission.europa.eu/strategy-and-policy_en</a></li><li>• El presupuesto de la UE explicado <a href="https://www.youtube.com/watch?v=39RVLAG0v4U">https://www.youtube.com/watch?v=39RVLAG0v4U</a></li></ul>

## 1.2 Unidad: La gobernanza de los programas de financiación de la UE

<b>Título de la unidad:</b>	<i>Gobernanza de los programas de financiación de la UE</i>
<b>Duración</b>	La duración mínima es de 5 horas para un curso completo.
<b>Breve introducción a la unidad:</b>	Esta unidad ofrece una visión general del modelo de gobernanza y la gestión de programas financieros en la Unión Europea (UE). El objetivo de esta unidad es familiarizar a los participantes con los diferentes modelos de gobernanza utilizados para los programas de financiación de la UE, incluidos la gobernanza directa, compartida e indirecta. También abarca los principios y prácticas de la gestión de programas financieros (GFP) en el contexto de la UE.
<b>Objetivos de aprendizaje de la unidad</b>	Los objetivos de aprendizaje de la unidad son los siguientes:  En términos de <b>conocimientos</b> , al finalizar el curso los participantes serán capaces de: <ul style="list-style-type: none"><li>• Adquirir conocimientos sobre el modelo de gobernanza de la UE para programas de financiación, incluidos los conceptos de gobernanza directa, compartida e indirecta.</li><li>• Obtener una comprensión de la gestión de programas financieros en el contexto de la UE, incluido su propósito y su importancia para garantizar la utilización eficaz de los fondos.</li></ul> En términos de <b>competencias</b> , al finalizar el curso los participantes serán capaces de: <ul style="list-style-type: none"><li>• Analizar y comparar las características y funcionalidades de los modelos de gobernanza directa, compartida e indirecta utilizados en los programas de financiación de la UE.</li><li>• Evaluar las ventajas y desventajas de cada modelo de gobernanza en términos de rendición de cuentas, eficiencia en la toma de decisiones y participación de las partes interesadas.</li><li>• Evaluar la idoneidad de diferentes modelos de gobernanza para programas de financiación específicos en función de sus objetivos, escala y complejidad.</li></ul>





	<ul style="list-style-type: none"><li>• Evaluar las prácticas de presentación de informes y rendición de cuentas en la gestión de programas financieros, incluidos los requisitos para los estados financieros y los informes de desempeño.</li></ul> <p>En términos de <b>habilidades</b>, al finalizar el curso los participantes serán capaces de:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Aplicar los conocimientos adquiridos para clasificar y categorizar ejemplos de gobernanza directa, compartida e indirecta en los programas de financiación de la UE.</li><li>• Aplicar los conocimientos de gestión de programas financieros para analizar y proponer estrategias de programación financiera y presupuestación adecuadas para los programas de financiación de la UE.</li></ul>
<b>Temas</b>	<p>1.2.1 <i>Tema</i> : <u>El modelo de gobernanza de la financiación de la UE</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Introducción a los programas de financiación de la UE y su importancia</li><li>- Panorama general del modelo de gobernanza de la UE para los programas de financiación</li><li>- Gobernanza directa: definición, características y ejemplos</li><li>- Gobernanza compartida: definición, características y ejemplos</li><li>- Gobernanza indirecta: definición, características y ejemplos</li><li>- Análisis comparativo de las ventajas y desventajas de cada modelo de gobernanza</li><li>- Estudios de caso que ilustran la aplicación práctica de diferentes modelos de gobernanza.</li><li>- Tendencias actuales y desarrollos futuros en la gobernanza de la financiación de la UE</li></ul> <p>1.2.2 <i>Tema</i> : <u>Gestión de los programas de financiación de la UE:</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Introducción a la gestión de programas financieros en el contexto de la UE</li><li>- Principios y objetivos clave de la gestión de programas financieros</li><li>- Panorama general del marco financiero y de la normativa de la UE</li><li>- Procesos de programación financiera y presupuestación</li><li>- Mecanismos de control financiero y procedimientos de auditoría</li><li>- Informes y rendición de cuentas en la gestión de programas financieros</li><li>- Estrategias de gestión de riesgos y prevención del fraude</li><li>- Buenas prácticas y estudios de casos que muestran una gestión exitosa de programas financieros.</li></ul>
<b>Material didáctico:</b>	<p>Los principales materiales didácticos</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• de la Guía EUPM<sup>2</sup>v 1.0 – sección 2</li><li>• Diapositivas didácticas de la EUPM<sup>2</sup></li><li>• Materiales adicionales proporcionados por los profesores.</li></ul>
<b>Lecturas sugeridas:</b>	<p>El siguiente enlace complementará el material didáctico:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://research-and-innovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe_en">https://research-and-innovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe_en</a></li><li>• <a href="https://www.horizon-eu.eu/">https://www.horizon-eu.eu/</a></li><li>• <a href="https://single-market-economy.ec.europa.eu/industry/strategy/hydrogen/funding-guide/eu-programmes-funds/life-programme_en">https://single-market-economy.ec.europa.eu/industry/strategy/hydrogen/funding-guide/eu-programmes-funds/life-programme_en</a></li><li>• <a href="https://webgate.ec.europa.eu/life/publicWebsite/search">https://webgate.ec.europa.eu/life/publicWebsite/search</a></li><li>• <a href="https://cinea.ec.europa.eu/programmes/life_en">https://cinea.ec.europa.eu/programmes/life_en</a></li></ul>



<b>Vídeos sugeridos:</b>	El siguiente vídeo complementará el material didáctico: <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://www.youtube.com/watch?v=g8BQNnX6_kY">https://www.youtube.com/watch?v=g8BQNnX6_kY</a></li><li>• <a href="https://www.youtube.com/watch?v=w83oc43wqvo">https://www.youtube.com/watch?v=w83oc43wqvo</a></li></ul>
--------------------------	---

### 1.3 Unidad : Programas específicos de financiación de la UE

<b>Título de la unidad:</b>	<i>Programas específicos de financiación de la UE</i>
<b>Duración</b>	La duración mínima es de 6 horas para un curso completo.
<b>Breve introducción a la unidad:</b>	La Unidad presentará la estructura y los objetivos de los principales programas de financiación de la UE disponibles para el ciclo de programación 2021-2027. Se presentarán los objetivos, las acciones y los mecanismos de financiación de los principales programas de financiación de la UE.
<b>Objetivos de aprendizaje de la unidad</b>	<p>Los objetivos de aprendizaje de la unidad son los siguientes:</p> <p>En términos de <b>conocimientos</b>, al finalizar el curso los participantes serán capaces de:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Comprender la estructura y los objetivos de los principales programas de financiación de la UE.</li><li>• Adquirir conocimientos de los principios y objetivos clave de los principales programas de financiación de la UE.</li><li>• Conocer los criterios de evaluación y cómo se otorgan las puntuaciones.</li><li>• Adquirir conocimiento de las medidas clave para maximizar el impacto de los proyectos.</li></ul> <p>En términos de <b>competencias</b>, al finalizar el curso los participantes serán capaces de:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Identificar los componentes y acciones que pueden optar a financiación en los principales programas de financiación de la UE</li><li>• Comprender cómo los principales programas de financiación de la UE pueden apoyar las actividades de los beneficiarios.</li></ul> <p>En términos de <b>conocimientos</b>, al finalizar el curso los participantes serán capaces de:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Explicar los principales objetivos y el uso de los principales programas de financiación de la UE.</li><li>• Identificar convocatorias de propuestas financiadas por los principales programas de financiación de la UE.</li><li>• Encontrar proyectos que serán elegibles para recibir financiación de los principales programas de financiación de la UE.</li><li>• Establecer los vínculos entre las prioridades políticas y los resultados del proyecto.</li></ul>
<b>Temas</b>	<p>La sesión cubrirá los siguientes temas:</p> <p>1.3.1 <i>Tema</i> : <u>Programas de financiación de la UE para la investigación y el medio ambiente</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Pilares principales de Horizonte Europa</li><li>- Vida+</li></ul>



	<p>1.3.2 <i>Tema</i> : <u>Programas de financiación de la UE en materia de inclusión social y empleo</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Fondo Social Europeo+</li><li>- Estructura de los fondos de la UE y situación e historial del FSE+</li><li>- Pilares europeos y derechos sociales</li><li>- Distribución de la ayuda del FSE+</li></ul> <p>1.3.3 <i>Tema</i> : <u>Programas de financiación de la UE en materia de educación, movilidad y juventud</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Introducción al Erasmus +</li><li>- Principales mecanismos de financiación y programas</li><li>- Acción clave 1: Movilidad de las personas</li><li>- Acción clave 2: Cooperación entre organizaciones e instituciones</li><li>- Acción clave 3: Apoyo al desarrollo de políticas y la cooperación</li><li>- Jean Monnet</li></ul> <p>1.3.4 <i>Tema</i> : <u>Programas de financiación de la UE en materia de cooperación al desarrollo</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Introducción a la política de cooperación al desarrollo de la UE</li><li>- Tamaño e importancia política</li><li>- Principales elementos políticos</li><li>- Áreas clave para la cooperación al desarrollo</li><li>- Principales mecanismos de financiación y programas</li><li>- Panorama general de la asistencia de la CE para la cooperación al desarrollo Recursos útiles</li></ul>
<b>Material didáctico :</b>	Los principales materiales didácticos: <ul style="list-style-type: none"><li>• Diapositivas didácticas de la EUPM<sup>2</sup></li><li>• Materiales adicionales proporcionados por los profesores.</li></ul>
<b>Lecturas sugeridas:</b>	<p>Para los programas de financiación de la UE en materia de investigación y medio ambiente</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://research-and-innovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe_en">https://research-and-innovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe_en</a></li><li>• <a href="https://www.horizon-eu.eu/">https://www.horizon-eu.eu/</a></li><li>• <a href="https://single-market-economy.ec.europa.eu/industry/strategy/hydrogen/funding-guide/eu-programmes-funds/life-programme_en">https://single-market-economy.ec.europa.eu/industry/strategy/hydrogen/funding-guide/eu-programmes-funds/life-programme_en</a></li><li>• <a href="https://webgate.ec.europa.eu/life/publicWebsite/search">https://webgate.ec.europa.eu/life/publicWebsite/search</a></li><li>• <a href="https://cinea.ec.europa.eu/programmes/life_en">https://cinea.ec.europa.eu/programmes/life_en</a></li></ul> <p>Para los programas de financiación de la UE en materia de inclusión social y empleo</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=325">https://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=325</a></li><li>• <a href="https://ec.europa.eu/european-social-fund-plus/ es">https://ec.europa.eu/european-social-fund-plus/ es</a></li><li>• <a href="https://ec.europa.eu/european-social-fund-plus/en/support-your-country">https://ec.europa.eu/european-social-fund-plus/en/support-your-country</a></li></ul> <p>Para programas de financiación de la UE en materia de educación, movilidad y juventud</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://erasmus-plus.ec.europa.eu/">https://erasmus-plus.ec.europa.eu/</a></li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://erasmus-plus.ec.europa.eu/about-erasmus/what-is-erasmus">https://erasmus-plus.ec.europa.eu/about-erasmus/what-is-erasmus</a></li></ul> <p>Para los programas de financiación de la UE en materia de cooperación al desarrollo</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://international-partnerships.ec.europa.eu/policies/european-development-policy/european-consensus-development_en">https://international-partnerships.ec.europa.eu/policies/european-development-policy/european-consensus-development_en</a></li><li>• <a href="https://wikis.ec.europa.eu/display/ExactExternalWiki/6.+Grants">https://wikis.ec.europa.eu/display/ExactExternalWiki/6.+Grants</a></li><li>• <a href="https://capacidad4dev.europa.eu/">https://capacidad4dev.europa.eu/</a></li></ul> <p>Para Next Generation UE</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ <a href="https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget/eu-borrower-investor-relations/nextgenerationeu_en">https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget/eu-borrower-investor-relations/nextgenerationeu_en</a></li></ul>
<b>Vídeos sugeridos:</b>	<p>Para los programas de financiación de la UE en materia de investigación y medio ambiente</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://www.youtube.com/watch?v=g8BQNnX6_kY">https://www.youtube.com/watch?v=g8BQNnX6_kY</a></li><li>• <a href="https://www.youtube.com/watch?v=w83oc43wqvo">https://www.youtube.com/watch?v=w83oc43wqvo</a></li></ul> <p>Para los programas de financiación de la UE en materia de inclusión social y empleo</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://pillar.europa.eu/es/temas/pilar-europeo-de-derechos-sociales-construir-una-union-europea-mas-justa-e-inclusiva-empleo-asuntos-sociales-e-inclusion-comision-europea">Pilar europeo de derechos sociales: construir una Unión Europea más justa e inclusiva - Empleo, Asuntos Sociales e Inclusión - Comisión Europea (europa.eu)</a></li></ul> <p>Para los programas de financiación de la UE en materia de cooperación al desarrollo</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://www.youtube.com/watch?v=QILF3xDs2c0">https://www.youtube.com/watch?v=QILF3xDs2c0</a></li></ul>



## 2. Diseño y gestión de proyectos financiados por la UE

<b>Módulo 2</b>	<b>Diseño y gestión de proyectos financiados por la UE</b>
<b>Título:</b>	
<b>Duración estimada (h):</b>	La duración mínima es de 25 horas para un curso completo.
<b>Descripción breve del módulo:</b>	El módulo ofrecerá una visión general de cómo se diseñan y gestionan los proyectos financiados por la UE dentro del contexto estratégico de la Unión Europea de acuerdo con el modelo EUPM <sup>2</sup> .
<b>Temas y Unidades</b>	<p><b>2. Módulo: Diseño y gestión de proyectos financiados por la UE</b></p> <p>2.1 <i>Unidad</i> : <u>Descripción general de la estructura y el modelo de gobernanza de la EUPM<sup>2</sup></u></p> <p>2.1.1 <i>Tema</i> : Introducción al diseño y gestión de proyectos</p> <p>2.1.2 <i>Tema</i> : Los pilares principales de la Guía EUPM<sup>2</sup></p> <p>2.1.3 <i>Tema</i> : Características del modelo de gobernanza de la Guía EUPM<sup>2</sup></p> <p>2.1.4 <i>Tema</i> : Roles y responsabilidades</p> <p>2.2 <i>Unidad</i> : <u>Guía EUPM<sup>2</sup> sobre ciclo de vida, procesos y artefactos</u></p> <p>2.2.1 <i>Tema</i> : Fase de iniciación: procesos y artefactos</p> <p>2.2.2 <i>Tema</i> : Fase de planificación: etapa de diseño, procesos y artefactos</p> <p>2.2.3 <i>Tema</i> : Fase de planificación: etapa de preparación, procesos y artefactos</p> <p>2.2.4 <i>Tema</i> : Fase de ejecución: procesos y artefactos</p> <p>2.2.5 <i>Tema</i> : Fase de cierre: procesos y artefactos</p> <p>2.2.6 <i>Tema</i> : Procesos de Monitoreo y Control</p>

### 2.1 *Unidad*: Descripción general de la estructura de la Guía EUPM<sup>2</sup> y del modelo de gobernanza

<b>Título de la unidad:</b>	<i>Descripción general de la estructura de la Guía EUPM<sup>2</sup> y del modelo de gobernanza</i>
<b>Duración</b>	La duración recomendada es de 10 horas para un curso completo.
<b>Breve introducción a la unidad:</b>	Esta unidad ofrece una visión general de la estructura de la Guía EUPM <sup>2</sup> , explicando sus pilares principales, como la casa de PM <sup>2</sup> , el modelo de gobernanza de EUPM <sup>2</sup> , los impulsores del ciclo de vida y de las fases y los principales artefactos. La unidad también se ocupará de la gobernanza y la organización del proyecto, describiendo la importancia de la gobernanza del proyecto y proporcionando un marco para una gestión de proyectos exitosa. La unidad muestra las soluciones proporcionadas por la Guía EU PM <sup>2</sup> , que incluye un modelo de organización y descripciones detalladas de funciones y responsabilidades, también resumidas en formato de matriz ARSCI (matriz RASCI).
<b>Objetivos de aprendizaje de la unidad</b>	<p>Los objetivos de aprendizaje de la unidad son los siguientes:</p> <p>En términos de <b>conocimientos</b>, al finalizar el curso los participantes serán capaces de:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Comprender la importancia de los proyectos y la profesión de gestión de proyectos para una ejecución exitosa del proyecto.</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>• Recopilar conocimientos sobre metodologías globales clave en gestión de proyectos y posicionar la Guía EUPM<sup>2</sup>.</li><li>• Comprender el marco de gobernanza de la EUPM<sup>2</sup> para los roles y responsabilidades del proyecto.</li></ul> <p>En términos de <b>competencias</b>, al finalizar el curso los participantes serán capaces de:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Reconocer y construir un marco de gestión de proyectos para lograr una entrega exitosa del proyecto.</li><li>• Analizar y contextualizar el proyecto y proponer un modelo de gobernanza basado en la Guía EUPM<sup>2</sup>.</li><li>• Establecer capas de organización del proyecto basadas en el concepto EUPM<sup>2</sup> para proyectos de casos reales.</li><li>• Seleccionar roles de proyecto para monitorear su desempeño con respecto a sus responsabilidades, según lo define la Guía EUPM<sup>2</sup>.</li></ul> <p>En términos de <b>habilidades</b>, al finalizar el curso los participantes serán capaces de:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Aplicar los conocimientos presentados sobre la metodología de gestión de proyectos.</li><li>• Construir un marco de éxito del proyecto con los factores y criterios clave basados en los informes de éxito o fracaso del proyecto.</li><li>• Aplicar los conocimientos presentados sobre gobernanza de proyectos y el marco de gobernanza de proyectos prácticos y su relación con el éxito del proyecto</li><li>• Elaborar el organigrama del proyecto y la matriz de responsabilidades con base en la Guía EUPM<sup>2</sup>.</li><li>• Extraer buenas prácticas de estudios de casos para una organización de proyectos más eficaz con el apoyo de la Guía EUPM<sup>2</sup></li></ul>
<b>Temas</b>	<p>2.1.1 <i>Tema : <u>Introducción al diseño y gestión de proyectos</u></i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ¿Qué es un proyecto y por qué los proyectos son importantes para las personas, las organizaciones y las comunidades?</li><li>- ¿Cuál es la participación actual del proyecto en el esfuerzo humano global: perspectivas del sector público y privado?</li><li>- ¿Qué es la gestión de proyectos y por qué la necesitamos para el proceso de entrega de proyectos y los resultados del proyecto?</li><li>- Una visión de los principales estándares y metodologías de gestión de proyectos a nivel mundial.</li><li>- Cómo la Guía EUPM<sup>2</sup> contribuye al conjunto de conocimientos sobre gestión de proyectos y responde a las necesidades de los proyectos financiados por la UE.</li></ul> <p>2.1.2 Tema: <u>Los pilares principales de la Guía EUPM<sup>2</sup></u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- la estructura de la Guía EUPM<sup>2</sup> y los principales pilares de la metodología de los fondos de la UE.</li><li>- de la EUPM<sup>2</sup> y características clave para las fases principales.</li><li>- Los impulsores clave y los artefactos por fases.</li><li>- Por qué la Guía EUPM<sup>2</sup> es adecuada para su aplicación en proyectos financiados o cofinanciados por la UE.</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>- Ejemplos de usos de la Guía EUPM<sup>2</sup> en la práctica.</li></ul> <p>2.1.3 <u>Tema : Características de PM<sup>2</sup> para el modelo de gobernanza de los fondos de la UE</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ¿Qué es la gobernanza del proyecto y por qué es importante?</li><li>- ¿Cuál es el marco para una gobernanza exitosa?</li><li>- ¿Cómo se agrupan la gobernanza y la gestión de proyectos?</li><li>- ¿Qué sucede si no hay una gobernanza adecuada del proyecto?</li><li>- ¿Quién es responsable de establecer la gobernanza del proyecto?</li><li>- un ejemplo de modelo de gobernanza de proyectos proporcionado por otras metodologías de gestión de proyectos (por ejemplo, ISO).</li></ul> <p>2.1.4 Tema: <u>Roles y responsabilidades</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- el modelo de organización del proyecto descrito en la Guía EUPM<sup>2</sup>.</li><li>- Las capas del modelo de organización y sus funciones, junto con las relaciones entre ellas.</li><li>- una visión detallada de su función específica y su responsabilidad, tal como se define en la Guía EUPM<sup>2</sup>.</li><li>- Documentación de los roles clave y sus responsabilidades (matriz RAM o matriz ARSCI)</li><li>- Ejemplos de funciones y responsabilidades para proyectos de casos reales, formateados según la Guía EUPM<sup>2</sup>.</li></ul>
<b>Material didáctico :</b>	Los principales materiales didácticos serán los siguientes: <ul style="list-style-type: none"><li>• Guía EUPM<sup>2</sup> (v 1.0) – Sección 3, Sección 4, Apéndice B</li><li>• Diapositivas didácticas de la EUPM<sup>2</sup></li><li>• Materiales adicionales proporcionados por los profesores.</li></ul>

## 2.2 Unidad EUPM<sup>2</sup> Ciclo de vida, procesos y artefactos

<b>Título de la unidad:</b>	<i>Ciclo de vida, procesos y artefactos de EUPM<sup>2</sup></i>
<b>Duración</b>	La duración mínima es de <b>20 horas</b> para un curso completo.
<b>Breve introducción a la unidad:</b>	Esta Unidad presenta el ciclo de vida, los procesos y los artefactos de la Guía EUPM <sup>2</sup> . Para cada fase se describirán en detalle los principales procesos, etapas y artefactos. La Unidad también abordará las principales herramientas de diseño y gestión de proyectos para gestionar las variables del proyecto, como el alcance, el tiempo, los recursos, los costos y los riesgos, así como para monitorearlos.
<b>Objetivos de aprendizaje de la unidad</b>	En términos de <b>conocimientos</b> , al finalizar el curso los participantes serán capaces de: <ul style="list-style-type: none"><li>• Comprender cómo diseñar y gestionar un proyecto financiado por la UE basado en el modelo EUPM<sup>2</sup>.</li><li>• Comprender los procesos a llevar a cabo en cada fase del proyecto financiado por la UE.</li><li>• Comprender cómo planificar y gestionar las principales variables del proyecto (alcance, recursos, tiempo, riesgos, etc.)</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>• Comprender el objetivo, los objetivos y el contenido de los diferentes artefactos.</li></ul> <p>En términos de <b>competencias</b>, al finalizar el curso los participantes serán capaces de:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Planificar el proceso de presentación de una propuesta de proyecto en una convocatoria de propuestas</li><li>• Planificar y gestionar eficazmente un proyecto financiado por la UE.</li><li>• Identificar fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades en una idea de proyecto y transformar una idea de proyecto en una propuesta de proyecto.</li><li>• Captar la importancia de las partes interesadas en los proyectos.</li></ul> <p>En términos de <b>habilidades</b>, al finalizar el curso los participantes serán capaces de:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Abordar sistemáticamente el diseño y la gestión de un proyecto financiado por la UE utilizando el modelo EUPM<sup>2</sup>.</li><li>• Identificar indicadores para medir resultados y el impacto.</li><li>• Abordar sistemáticamente el problema y el análisis de objetivos.</li><li>• Diseñar los términos centrales de una Matriz de Marco Lógico</li></ul>
<b>Temas</b>	<p>2.2.1 <i>Tema</i> : <u>Fase de iniciación: procesos y artefactos</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Descripción general de la fase de iniciación</li><li>- Propósito y actividades</li><li>- Artefactos clave</li><li>- Reunión de iniciación</li><li>- Solicitud de presentación de proyectos</li><li>- La Ficha del Proyecto</li><li>- Puerta de fase lista para el diseño</li></ul> <p>2.2.2 <i>Tema</i> : <u>Fase de planificación: etapa de diseño, procesos y artefactos</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Matriz de partes interesadas del proyecto</li><li>- Mapeo y análisis de las partes interesadas</li><li>- Marco lógico del proyecto: el enfoque del marco lógico</li><li>- La Matriz del Marco Lógico (MML)</li><li>- Formulario de solicitud de proyecto</li><li>- El desglose del alcance</li><li>- Estimaciones de esfuerzo y costo</li><li>- Cronograma del proyecto</li><li>- Identificación de riesgos</li><li>- Decisión de financiación</li></ul> <p>2.2.3 <i>Tema</i> : <u>Fase de planificación: etapa de preparación, procesos y artefactos</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Estructura y contenido del Convenio de Subvención y Asociación.</li><li>- Elaboración del Manual del Proyecto y de los planes de gestión del proyecto relacionados.</li><li>- Actualización del Plan de Trabajo del Proyecto y elaboración de los Planes del Proyecto, incluyendo el Plan de Comunicación y Difusión.</li></ul>





	<p>2.2.4 <i>Tema</i> : <u>Fase de ejecución: procesos y artefactos</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Ejecutando reunión de lanzamiento.</li><li>- Coordinación de las actividades del proyecto.</li><li>- Creación de informes de proyectos.</li><li>- Comunicar los resultados del proyecto.</li></ul> <p>2.2.5 <i>Tema</i> : <u>Fase de cierre: procesos y artefactos</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Reunión de revisión final del proyecto.</li><li>- Elaboración del Informe Final del proyecto.</li><li>- Capturando las lecciones aprendidas.</li><li>- Archivar la documentación del proyecto.</li></ul> <p>2.2.6 <i>Tema</i> : <u>Procesos de Monitoreo y Control</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Supervisar el rendimiento del proyecto.</li><li>- Controlar el cronograma y los costos.</li><li>- Gestionar las partes interesadas.</li><li>- Gestionar los cambios del proyecto.</li><li>- Gestionar los riesgos.</li><li>- Gestionar la subcontratación.</li></ul>
<b>Material didáctico :</b>	<p>Los principales materiales didácticos serán los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• EUPM<sup>2</sup> (v 1.0), Sección 5, Sección 6, Sección 7, Sección 8, Sección 9</li><li>• Diapositivas didácticas de la EUPM<sup>2</sup></li><li>• Materiales adicionales proporcionados por los profesores</li></ul>
<b>Lecturas sugeridas:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Directrices de gestión del ciclo de proyectos de EuropeAid, Comisión Europea, Métodos de prestación de ayuda: <a href="https://capacity4dev.europa.eu/library/europeaid-project-cycle-management-guidelines">https://capacity4dev.europa.eu/library/europeaid-project-cycle-management-guidelines</a></li><li>• Manual del marco lógico: un enfoque de marco lógico para la gestión de proyectos, Banco Mundial 31240: <a href="https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/783001468134383368/the-logframe-handbook-a-logical-framework-enfoque-a-la-gestión-del-ciclo-del-proyecto">https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/783001468134383368/the-logframe-handbook-a-logical-framework-enfoque-a-la-gestión-del-ciclo-del-proyecto</a></li></ul>
<b>Videos sugeridos:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• La técnica de los 5 por qué – video corto: <a href="https://youtu.be/SrYkx41wEE">https://youtu.be/SrYkx41wEE</a> (para ver en el aula)</li><li>• Árboles de problemas y objetivos – vídeos cortos: <a href="https://youtu.be/YZ1Q06uM9WQ">https://youtu.be/YZ1Q06uM9WQ</a> y <a href="https://youtu.be/YZ1Q06uM9WQ">https://youtu.be/YZ1Q06uM9WQ</a></li></ul>

