



Co-funded by  
the European Union



# EUJPM<sup>2</sup>

Kursuse  
õppekava v.1.0



*EUPM2 kursuse õppekava v.1.0 kaasrahastab Euroopa Liit. Väljendatud seisukohad ja arvamused on ainult autori(te) omad ega pruugi kajastada Euroopa Liidu või Riikliku Dokumentatsiooni, Innovatsiooni ja Haridusuuringute Instituudi (INDIRE) seisukohti ja arvamusi. Euroopa Liit ega INDIRE ei saa nende eest vastutada.*



# Sisukord

0.Ülevaade EUPM2 kursuse struktuurist.....	4
1.Moodul: ELi rahastamissüsteem.....	7
1.1 <i>Üksus</i> : Euroopa Liidu fondide institutsiooniline ja õiguslik raamistik.....	7
1.2 <i>Üksus</i> : ELi rahastamisprogrammide juhtimine .....	9
1.3 <i>Üksus</i> : ELi konkreetsed rahastamisprogrammid.....	11
2.ELi rahastatud projektide kavandamine ja juhtimine.....	14
2.1 <i>Üksus</i> : Ülevaade EUPM <sup>2</sup> juhendi struktuurist ja juhtimismudelid.....	15
2.2 <i>Üksus</i> EUPM <sup>2</sup> elutsükkel, protsessid ja artefaktid.....	17



## 0.Ülevaade EUPM2 kursuse struktuurist

<b>Kursuse nimetus</b>	<b>ELi rahastatud projektide haldamine EUPM<sup>2</sup> metoodika abil</b>
<b>Kursuse lühikirjeldus</b>	<p>Kursuse eesmärk on anda lihtsad ja hõlpsasti kasutatavad juhised ELi rahastatavate projektide haldamisega seotud tegevuste, rollide ja vastutuse järkjärguliseks määratlemiseks, mis põhinevad EUPM<sup>2</sup> juhendil (v1.0).</p>
	<p>Üldised õppe-eesmärgid on järgmised:</p> <p>Kursuse läbimisel on osalejad võimelised omandama järgmisi teadmisi:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Omandama teadmisi ELi rahastamissüsteemist, sealhulgas strateegilisest ja finantsraamistikust.</li><li>• Mõistma ELi rahastamisprogrammide süsteemi tähtsust ja nende rolli majandusliku ja sotsiaalse arengu edendamisel.</li><li>• Õppima, kuidas kavandada ja juhtida ELi rahastatud projekti vastavalt konkreetsele EUPM<sup>2</sup> mudelile.</li></ul> <p><b>Pädevuse</b> osas on osalejad pärast kursust võimelised:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Analüüsima ja võrrelda ELi erinevate rahastamisprogrammide omadusi ja tunnuseid.</li><li>• Hindama erinevate ELi rahastamisprogrammide sobivust erinevate organisatsioonide jaoks, lähtudes nende eesmärkidest, ulatusest ja keerukusest.</li><li>• Kasutama EUPMi mudelit ELi rahastatud projektide kavandamiseks ja haldamiseks.</li></ul> <p>Pärast kursuse läbimist oskavad osalejad järgmist:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Teha kindlaks ELi rahastamise juhtimise praegused suundumused ja tulevased arengud ning hinnata kriitiliselt nende võimalikku mõju rahastamisprogrammide tõhususele ja tulemuslikkusele.</li><li>• Rakendada EUPM<sup>2</sup> mudelit ELi rahastatavate projektide kavandamiseks ja haldamiseks ELi rahastamisprogrammide raames.</li><li>• Analüüsida juhtumiuuringuid, mis illustreerivad erinevate juhtimismudelite praktilist kohaldamist, ja teha kindlaks nende edule või probleemidele kaasa aitavad tegurid.</li></ul>
<b>EUPM<sup>2</sup> kursuse struktuur</b>	<p>Kursus on jagatud kaheks mooduliks, millest kumbki on jaotatud järgmisteks üksusteks ja teemadeks:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Moodul: ELi rahastamissüsteem</li></ol>



	<p>1.1 Üksus: Euroopa Liidu fondide institutsiooniline ja õiguslik raamistik</p> <p>1.1.2 Teema: ELi institutsiooniline raamistik ja otsustusprotsess.</p> <p>1.1.3 Teema: ELi strateegiline raamistik</p> <p>1.1.4 Teema: ELi finantsraamistik</p> <p>1.2 Üksus: ELi rahastamisprogrammide juhtimine</p> <p>1.2.1 Teema: ELi rahastamise juhtimismudel</p> <p>1.2.2 Teema: ELi rahastamisprogrammi juhtimine (PCM)</p> <p>1.3 Üksus: Keskendumine valdkondlikele ELi rahastamisprogrammidele</p> <p>1.3.1 Teema: ELi teadusuuringute ja keskkonna rahastamisprogrammid</p> <p>1.3.2 Teema: ELi rahastamisprogrammid sotsiaalse kaasatuse valdkonnas: tööhõive</p> <p>1.3.3 Teema: ELi rahastamisprogrammid hariduse, liikuvuse ja noorte valdkonnas</p> <p>1.3.4 Teema: ELi rahastamisprogrammid arengukoostöö valdkonnas</p> <p>2.2 Üksus: EUPM<sup>2</sup> Juhendi Metoodika elutsükkel, protsessid ja artefaktid</p> <p>2.2.1 Teema: Algatav etapp - protsessid ja artefaktid</p> <p>2.2.2 Teema: Planeerimisfaas - projekteerimise etapp, protsessid ja artefaktid</p> <p>2.2.3 Teema: Planeerimisfaas - Ettevalmistusetapp, protsessid ja artefaktid</p> <p>2.2.4 Teema: Täitmisfaas - protsessid ja artefaktid</p> <p>2.2.5 Teema: Lõpetamisfaas - protsessid ja artefaktid</p> <p>2.2.6 Teema: Järelevalve- ja kontrolliprotsessid</p>
<b>Kestus</b>	Kogu kursuse minimaalne kestus on 45 tundi.
<b>Juhendamise meetodid</b>	<p>Kursuse üldine osa keskendub teadmiste edasiandmisele, mis toimub tundide ja seminaride kaudu koos ELi projektidega tegelevate spetsialistidega. Kursuse jooksul segunevad loengud interaktiivsete aruteludega, mille eesmärk on kontrollida üliõpilaste teadmisi ja arusaamist.</p> <p>Kasutatakse järgmisi õppemeetodeid:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Loengud:</b> interaktiivsed loengu võtmemoistete, põhimõtete ja mudelite tutvustamiseks, multimeedia esitlused, reaalseid näiteid ja juhtumiuuringuid, et suurendada arusaamist ja kaasatust.</li><li>• <b>Rühmaarutelud:</b> rühmaarutelud, et julgustada osalejate aktiivset osalemist ja kriitilist mõtlemist. Konkreetsed</li></ul>



	<p>juhtumiuuringud väikeste rühmade aruteludeks, millele järgneb kollektiivne arusaamade ja järelduste jagamine.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Juhtumiuuringud:</b> juhtumiuuringud, mis illustreerivad erinevaid kursuse teemasid. Jagage osalejad väikestesse rühmadesse ja andke igale rühmale juhtumianalüüs, mida analüüsida, arutada ja esitada oma järeldused. Selline lähenemine aitab arendada probleemide lahendamise oskust ja teadmiste praktilist rakendamist.</li><li>• <b>Veebiressursid:</b> osalejad saavad juurdepääsu veebiressurssidele, nagu artiklid, aruanded, videod ja interaktiivsed moodulid, mis on seotud kursuse teemadega.</li></ul>
--	--





# 1.Moodul: ELi rahastamissüsteem

<b>Mooduli 1 pealkiri:</b>	<b>ELi rahastamissüsteem</b>
<b>Hinnanguline kestus (h)</b>	Soovituslik kestus on 15 tundi kogu kursuse jaoks.
<b>Lühike mooduli kirjeldus</b>	Moodul annab ülevaate sellest, kuidas ELi vahendeid hallatakse Euroopa Liidu strateegilises kontekstis.
<b>Üksused ja teemad</b>	<p>1.1 Üksus: ELi fondide institutsiooniline ja õiguslik raamistik</p> <ul style="list-style-type: none"><li>1.1.2 Teema: ELi institutsiooniline raamistik ja otsustusprotsess</li><li>1.1.3 Teema: ELi strateegiline raamistik</li><li>1.1.4 Teema: ELi finantsraamistik</li></ul> <p>1.2 Üksus: ELi rahastamisprogrammide juhtimine</p> <ul style="list-style-type: none"><li>1.2.1 Teema: ELi rahastamise juhtimismudel</li><li>1.2.2 Teema: ELi rahastamisprogrammide haldamine</li></ul> <p>1.3 Üksus: Keskendumine ELi valdkondlikele rahastamisprogrammidele</p> <ul style="list-style-type: none"><li>1.3.1 Teema: ELi teadusuuringute ja keskkonna rahastamisprogrammi</li><li>1.3.2 Teema: ELi rahastamisprogrammid sotsiaalse kaasatuse valdkonnas: tööhõive</li><li>1.3.3 Teema: ELi rahastamisprogrammid hariduse, liikuvuse ja noorte valdkonnas</li><li>1.3.4 Teema: ELi rahastamisprogrammid arengukoostöö valdkonnas</li></ul>

## 1.1 Üksus: Euroopa Liidu fondide institutsiooniline ja õiguslik raamistik

<b>Üksuse pealkiri</b>	<b>Euroopa Liidu fondide institutsiooniline ja õiguslik raamistik</b>
<b>Kestus</b>	Kursuse minimaalne kestus on <b>4 tundi</b> .
<b>Lühike sissejuhatus teemasse</b>	<p>See teema algab kursuse üldise sissejuhatuse andmisega, mis hõlmab kursuse eesmärgi, üldisi õppe-eesmärgi ja ülesehitust. Seejärel antakse ülevaade ELi ainulaadsest institutsioonilisest ülesehitusest, kuna tegemist ei ole rahvusvahelise organisatsiooni ega riigiga, peamistest ELi otsustusprotsessis osalevatest institutsioonidest ja ELi institutsionaalsest ökosüsteemist.</p> <p>Seejärel esitatakse ELi finantsraamistik, mis on aluseks üksikasjalikumale poliitikale ja meetmetele. Lõpuks selgitatakse</p>



	üksikasjalikult mitmeaastast finantsraamistikku ning mitmeaastase finantsraamistiku 2021-2027 alusel rahastatavaid programme.
<b>Üksuse õppeeesmärgid</b>	<p><b>Teadmised</b></p> <p>Osaleja suudab:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• mõista Euroopa Liidu institutsioonilist eripära, selle juhtimis- ja otsustusmudelit.</li><li>• mõista ELi strateegilise tegevuskava tähtsust, prioriteetide määratlemist ja nende seost ELi eelarvega.</li><li>• mõista, kuidas koostatakse mitmeaastane finantsraamistik, kuidas</li><li>• määratletakse prioriteetid ELi eelarves ja kuidas see mõjutab erinevate poliitikavaldkondade rahastamist. tutvuda ELi rahastamisallikatega erinevates valdkondades (nt põllumajandus, regionaalareng, teadusuuringud ja innovatsioon).</li></ul> <p><b>Pädevus</b></p> <p>Osaleja suudab:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• määrata kindlaks eri valdkondade (nt põllumajandus, regionaalareng, teadusuuringud ja innovatsioon) jaoks ELis kättesaadavad rahastamisallikad.</li><li>• navigeerida ELi keerulistel veebilehtedel, et otsida väärtuslikku teavet ELi fondide kohta.</li><li>• leida vajalik teave kättesaadavate vahendite kohta.</li><li>• leida ja omanda asjakohast teavet.</li><li>• töödelda ja tõlgendada seda teavet.</li><li>• otsustada, milline on asjakohane rahastamisallikas, mida rakendada vastavalt projekti eesmärkidele.</li></ul> <p><b>Oskused</b></p> <p>Osaleja suudab:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• edastada teave ja ideid selgel ja arusaadaval viisil meeskonnale.</li><li>• kogutud teavet kavandada ja korraldada nii, et see oleks projekti jaoks väärtuslik.</li></ul>
<b>Teemad</b>	<p>See üksus hõlmab järgmisi teemasid:</p> <p>1.3.2 Teema: ELi institutsiooniline raamistik ja otsustusprotsess</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Sissejuhatus Euroopa Liidu toimimisse</li><li>- Euroopa Liidu institutsioonid ja nende roll ELi rahastamissüsteemis</li><li>- ELi otsustusprotsess ja õigusloomeprotsess</li></ul>





	<p>1.3.3 Teema: ELi strateegiline raamistik</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ELi strateegiline tegevuskava (2020-2030)</li><li>- Sünergia säästva arengu eesmärkidega</li></ul> <p>1.3.4 Teema: ELi finantsraamistik</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ELi eelarve koosseis</li><li>- Mitmeaastane finantsraamistik (2021-2027)</li><li>- ELi eelarvetsükkel</li><li>- Järgmise põlvkonna ELi vahend</li></ul>
<b>Õppe- materjalid</b>	<p>Peamised õppematerjalid:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• EUPM<sup>2</sup> Slaidid</li><li>• Õpetajate pakutavad lisamaterjalid.</li></ul>
<b>Soovitavad videod</b>	<p>Euroopa Komisjoni ametlikul veebisaidil leiavad õpilased hulgaliselt teavet ja multimeediume sellel istungil käsitletavate teemade kohta.</p> <p>Eelkõige</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Teave ELi eelarve kohta Euroopa Komisjoni veebilehel <a href="https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget_en">https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget_en</a>.</li><li>• Teave poliitikate ja algatuste kohta <a href="https://commission.europa.eu/strategy-and-policy_en">https://commission.europa.eu/strategy-and-policy_en</a></li><li>• ELi eelarve selgitused <a href="https://www.youtube.com/watch?v=39RVLAG0v4U">https://www.youtube.com/watch?v=39RVLAG0v4U</a></li></ul>

## 1.2 Üksus: ELi rahastamisprogrammide juhtimine

<b>Üksuse pealkiri</b>	<b>ELi rahastamisprogrammide juhtimine</b>
<b>Kestus</b>	Kursuse minimaalne kestus on 5 tundi.
<b>Üksuse lühitutvustus</b>	Selles üksuses antakse ülevaade Euroopa Liidu (EL) juhtimismudelitest ja finantsprogrammide juhtimisest. Selle üksuse eesmärk on tutvustada osalejatele ELi rahastamisprogrammide puhul kasutatavaid erinevaid juhtimismudeleid, sealhulgas otsest, jagatud ja kaudset juhtimist. Samuti käsitletakse finantsprogrammide juhtimise põhimõtteid ja tavasid ELi kontekstis.
<b>Üksuse Õppe-</b>	<b>Teadmised</b>



<b>eesmärgid</b>	<p>Osaleja suudab:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• omandada teadmisi ELi rahastamisprogrammide juhtimismudelist, sealhulgas otsese, jagatud ja kaudse juhtimise mõistetest.</li><li>• mõista finantsprogrammide juhtimist ELi kontekstis, sealhulgas selle eesmäärke ja tähtsust vahendite tõhusa kasutamise tagamisel.</li></ul> <p><b>Pädevus</b></p> <p>Osaleja suudab:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• analüüsida ja võrrelda ELi rahastamisprogrammides kasutatavate otseste, jagatud ja kaudsete juhtimismudelite omadusi ja tunnuseid.</li><li>• hinnata iga juhtimismudeli eeliseid ja puudusi seoses aruandekohustuse, otsuste tegemise tõhususe ja sidusrühmade kaasamisega.</li><li>• hinnata erinevate juhtimismudelite sobivust konkreetsete rahastamisprogrammide jaoks, lähtudes nende eesmärkidest, ulatusest ja keerukusest.</li><li>• hinnata aruandluse ja aruandekohustuse tava finantsprogrammide haldamisel, sealhulgas finantsaruannete ja tulemusaruannete nõuded.</li></ul> <p><b>Oskused</b></p> <p>Osaleja suudab:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• rakendada saadud teadmisi, et liigitada ja kategoriseerida näiteid otsese, jagatud ja kaudse juhtimise kohta ELi rahastamisprogrammides.</li><li>• rakendada teadmisi finantsprogrammide haldamisest, et analüüsida ja esitada ELi finantsplaneerimis- ja eelarvestrateegiaid.</li></ul>
<b>Teemad</b>	<p>1.2.1 Teema: ELi rahastamise juhtimismudel</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Sissejuhatus ELi rahastamisprogrammidesse ja nende tähtsus</li><li>- Ülevaade ELi rahastamisprogrammide juhtimismudelist</li><li>- Otsene juhtimine: Määratlus, omadused ja näited</li><li>- Ühine juhtimine: Määratlus, omadused ja näited</li><li>- Kaudne juhtimine: Määratlus, omadused ja näited</li><li>- Iga juhtimismudeli eeliste ja puuduste võrdlev analüüs.</li><li>- Juhtumiuuringud, mis illustreerivad erinevate juhtimismudelite praktilist kohaldamist.</li><li>- Praegused suundumused ja tulevased arengud ELi rahastamise</li></ul>



	<p>juhtimises</p> <p>1.2.2 Teema: ELi rahastamisprogrammide juhtimine:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Sissejuhatus finantsprogrammide juhtimisse ELi kontekstis</li><li>- Finantsprogrammide juhtimise peamised põhimõtted ja eesmärgid</li><li>- Ülevaade ELi finantsraamistikust ja määrustest</li><li>- Finantsplaneerimise ja eelarve koostamise protsessid</li><li>- Finantskontrollimehhanismid ja auditimenetlused</li><li>- Aruandlus ja aruandlus finantsprogrammide haldamisel</li><li>- Riskijuhtimise ja pettuste ennetamise strateegiad head tavad ja juhtumiuuringud, mis näitavad edukat finantsprogrammide haldamist.</li></ul> <p>-</p>
<b>Õppematerjalid</b>	<p>Peamised õppematerjalid</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• EUPM<sup>2</sup> Juhend (v 1.0) - 2. jagu</li><li>• EUPM<sup>2</sup> Slaidid</li><li>• Õpetajate pakutavad lisamaterjalid.</li></ul>
<b>Soovitav lugemine</b>	<p>Lisamaterjalid:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://research-and-innovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-call/horizon-europe_en">https://research-and-innovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-call/horizon-europe_en</a></li><li>• <a href="https://www.horizon-eu.eu/">https://www.horizon-eu.eu/</a></li><li>• <a href="https://single-market-economy.ec.europa.eu/industry/strategy/hydrogen/funding-guide/eu-programmes-funds/life-programme_en">https://single-market-economy.ec.europa.eu/industry/strategy/hydrogen/funding-guide/eu-programmes-funds/life-programme_en</a></li><li>• <a href="https://webgate.ec.europa.eu/life/publicWebsite/search">https://webgate.ec.europa.eu/life/publicWebsite/search</a></li><li>• <a href="https://cinea.ec.europa.eu/programmes/life_en">https://cinea.ec.europa.eu/programmes/life_en</a></li></ul>
<b>Soovitavad videod</b>	<p>Lisamaterjalid:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://www.youtube.com/watch?v=g8BQNnX6_kY">https://www.youtube.com/watch?v=g8BQNnX6_kY</a></li><li>• <a href="https://www.youtube.com/watch?v=w83oc43wqvo">https://www.youtube.com/watch?v=w83oc43wqvo</a></li></ul>

### 1.3 Üksus: ELi konkreetsed rahastamisprogrammid

<b>Üksuse pealkiri</b>	<b>ELi konkreetsed rahastamisprogrammid</b>
<b>Üksuse lühitutvustus</b>	<p>Üksus tutvustab programmi tsükli 2021-2027 peamiste ELi rahastamisprogrammide struktuuri ja eesmäärke. Peamiselt ELi rahastamisprogrammide puhul tutvustatakse eesmäärke, meetmeid ja rahastamismehhanisme.</p>



<b>Üksuse õppe-eesmärgid</b>	<b>Teadmised</b> <p>Osaleja suudab:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• mõista ELi peamiste rahastamisprogrammide struktuuri ja eesmäärke.</li><li>• õppida peamiste ELi rahastamisprogrammide põhiprintsiipide ja -eesmärkide kohta.</li><li>• tutvuda hindamiskriteeriumidega ja sellega, kuidas punkte antakse.</li><li>• omandada teadmised põhimeetmete kohta, et maksimeerida projektide mõju.</li></ul> <b>Pädevus</b> <p>Osaleja suudab:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ELi peamiste rahastamisprogrammide raames kindlaks määrata abikõlblikke komponente ja meetmeid</li><li>• aru saada, kuidas ELi peamised rahastamisprogrammid saavad abisaajate tegevust toetada.</li></ul> <b>Oskused</b> <p>Osaleja suudab:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• selgitada peamiste ELi rahastamisprogrammide eesmäärke ja kasutamist.</li><li>• kindlaks määrata ELi peamiste rahastamisprogrammide raames rahastatavaid projektikonkursse.</li><li>• leida projekte, mis on abikõlblikud ELi peamiste rahastamisprogrammide raames.</li><li>• leida seosed poliitiliste prioriteetide ja projektitulemuste vahel</li></ul>
<b>Teemad</b>	Sessioonil käsitletakse järgmisi teemasid:  1.3.1 Teema: ELi teadusuuringute ja keskkonna rahastamisprogrammid  - Horisont Euroopa peamised tugisambad - Life+  1.3.2 Teema: ELi rahastamisprogrammid sotsiaalse kaasatuse ja tööhõive valdkonnas  - Euroopa Sotsiaalfond+ - ELi fondide struktuur ja ESF+ positsioon ja ajalugu - Euroopa sambad ja sotsiaalsed õigused - ESF+ toetuse jaotamine -



	<p>1.3.3 Teema: ELi rahastamisprogrammid hariduse, liikuvuse ja noorte valdkonnas</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Sissejuhatus Erasmus +</li><li>- Peamised rahastatismehhanismid ja programmid</li><li>- Põhimeede 1: üksikisikute liikuvus</li><li>- Põhimeede 2: organisatsioonide ja institutsioonide vaheline koostöö</li><li>- Põhimeede 3: poliitika arendamise ja koostöö toetamine Jean Monnet</li></ul> <p>1.3.4 Teema: ELi rahastamisprogrammid arengukoostöö valdkonnas</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Sissejuhatus ELi arengukoostöö poliitikas</li><li>- Suurus ja poliitiline tähtsus</li><li>- Peamised poliitilised elemendid</li><li>- Arengukoostöö võtmevaldkonnad</li><li>- Peamised rahastatismehhanismid ja programmid</li><li>- Ülevaade EÜ arengukoostöö abist Kasulikud vahendid</li></ul>
<b>Õppematerjalid</b>	<p>Peamised õppematerjalid:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• EUPM<sup>2</sup> Slaidid</li><li>• Õpetajate pakutavad lisamaterjalid.</li></ul>
<b>Soovitav lugemine</b>	<p>ELi teadusuuringute ja keskkonna rahastamisprogrammide puhul</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://research-andinnovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-opencalls/horizon-europe_en">https://research-andinnovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-opencalls/horizon-europe_en</a></li><li>• <a href="https://www.horizon-eu.eu/">https://www.horizon-eu.eu/</a></li><li>• <a href="https://single-market-economy.ec.europa.eu/industry/strategy/hydrogen/funding-guide_en">https://single-market-economy.ec.europa.eu/industry/strategy/hydrogen/funding-guide_en</a></li><li>• <a href="https://webgate.ec.europa.eu/life/publicWebsite/search">https://webgate.ec.europa.eu/life/publicWebsite/search</a></li><li>• <a href="https://cinea.ec.europa.eu/programmes/life_en">https://cinea.ec.europa.eu/programmes/life_en</a></li></ul> <p>Sotsiaalse kaasatuse ja tööhõive ELi rahastatavate programmide puhul</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=325">https://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=325</a></li><li>• <a href="https://ec.europa.eu/european-social-fund-plus/en">https://ec.europa.eu/european-social-fund-plus/en</a></li><li>• <a href="https://ec.europa.eu/european-social-fund-plus/en/support-your-riik">https://ec.europa.eu/european-social-fund-plus/en/support-your-riik</a></li></ul> <p>ELi rahastatavate haridus-, liikuvus- ja noorteprogrammide puhul</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://erasmus-plus.ec.europa.eu/">https://erasmus-plus.ec.europa.eu/</a></li><li>• <a href="https://erasmus-plus.ec.europa.eu/about-erasmus/what-is-erasmus">https://erasmus-plus.ec.europa.eu/about-erasmus/what-is-erasmus</a></li></ul>



	<p>ELi rahastatavate arengukoostöö programmide puhul</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://international-partnerships.ec.europa.eu/policies/european-development-policy/european-consensus-development_en">https://international-partnerships.ec.europa.eu/policies/european-development-policy/european-consensus-development_en</a></li><li>• <a href="https://wikis.ec.europa.eu/display/ExactExternalWiki/6.+Toetused">https://wikis.ec.europa.eu/display/ExactExternalWiki/6.+Toetused</a></li><li>• <a href="https://capacity4dev.europa.eu/">https://capacity4dev.europa.eu/</a></li></ul> <p>Järgmise põlvkonna EL</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget/eu-borrower-investor-relations/nextgenerationeu_en">https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget/eu-borrower-investor-relations/nextgenerationeu_en</a></li></ul>
<b>Soovitavad videod</b>	<p>ELi teadusuuringute ja keskkonna rahastamisprogrammide puhul</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://www.youtube.com/watch?v=w83oc43wqvo">https://www.youtube.com/watch?v=w83oc43wqvo</a></li><li>• <a href="https://www.youtube.com/watch?v=g8BQNnX6_kY">https://www.youtube.com/watch?v=g8BQNnX6_kY</a></li></ul> <p>Sotsiaalse kaasamise ja tööhõive ELi rahastatavate programmide puhul Euroopa sotsiaalõiguste sammas - Õiglasema ja kaasavama Euroopa Liidu ülesehitamine - Töehõive, sotsiaalküsimused ja sotsiaalse kaasatuse edendamine - Euroopa Komisjon (<a href="http://europa.eu">europa.eu</a>)</p> <p>ELi rahastatavate arengukoostöö programmide puhul</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://www.youtube.com/watch?v=QILF3xDs2c0">https://www.youtube.com/watch?v=QILF3xDs2c0</a></li></ul>

## 2.ELi rahastatud projektide kavandamine ja juhtimine

<b>Mooduli 2 pealkiri</b>	<b>ELi rahastatud projektide kavandamine ja juhtimine</b>
<b>Hinnanguline kestus (h)</b>	Kogu kursuse minimaalne kestus on 25 tundi.
<b>Lühike mooduli kirjeldus</b>	Moodul annab ülevaate sellest, kuidas ELi rahastatud projekte kavandatakse ja hallatakse Euroopa Liidu strateegilises kontekstis vastavalt EUPM <sup>2</sup> mudelile.
<b>Teemad ja Üksused</b>	2. Moodul: ELi rahastatud projektide kavandamine ja juhtimine  2.1 Üksus: Ülevaade EUPM <sup>2</sup> juhendi struktuurist ja juhtimismudelist 2.1.1 Teema: Sissejuhatus projektide kavandamise ja juhtimisse 2.1.2 Teema: EUPM <sup>2</sup> juhendi põhisambad 2.1.3 Teema: EUPM <sup>2</sup> juhendi juhtimismudeli omadused 2.1.4 Teema: Rollid ja kohustused



	<p>2.2 Üksus: EUPM<sup>2</sup> Guide Lifecycle, Processes, and Artefacts (Elutsükkel, protsessid ja artefaktid)</p> <p>2.2.1 Teema: Algatav etapp - protsessid ja artefaktid</p> <p>2.2.2 Teema: Planeerimisfaas - projekteerimise etapp, protsessid ja artefaktid</p> <p>2.2.3 Teema: Planeerimisfaas - ettevalmistusetapp, protsessid ja artefaktid</p> <p>2.2.4 Teema: Teostamisfaas - protsessid ja artefaktid</p> <p>2.2.5 Teema: Lõpetamisfaas - protsessid ja artefaktid</p> <p>2.2.6 Teema: Järelevalve- ja kontrolliprotsessid</p>
--	---

## 2.1 Üksus: Ülevaade EUPM<sup>2</sup> juhendi struktuurist ja juhtimismudelid

<b>Üksuse pealkiri</b>	<b>Ülevaade EUPM<sup>2</sup> juhendi struktuurist ja juhtimismudelid</b>
<b>Kestus</b>	Soovitav kestus on 10 tundi kogu kursuse jaoks.
<b>Üksuse lühitutvustus</b>	Selles üksuses antakse ülevaade EUPM <sup>2</sup> juhendi struktuurist, selgitades selle peamisi tugisambaid, nagu PMi maja , EUPM <sup>2</sup> juhtimismudel, elutsükli ja faasi ajendid ning peamised artefaktid. Üksuses käsitletakse ka projektijuhtimist ja -korraldust, kirjeldades projektijuhtimise tähtsust ja pakkudes raamistikku edukaks projektijuhtimiseks. Üksuses näidatakse EUPM <sup>2</sup> juhendis esitatud lahendusi, mis sisaldab organisatsioonimudelit ning rollide ja vastutuse üksikasjalikku kirjeldust, mis on samuti kokkuvõtlikult esitatud ARSCI maatriksi vormis (RASCI maatriks).
<b>Üksuse õppeeesmärgid (LO)</b>	<p><b>Teadmised</b></p> <p>Osaleja suudab:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• mõista projektide ja projektijuhtimise kutseala tähtsust projektide</li><li>• edukaks elluviimiseks.</li><li>• koguda teadmisi projektijuhtimise peamiste ülemaailmsete</li><li>• meetodikate kohta ja positsioneerida EUPM<sup>2</sup> juhendil ennast.</li><li>• mõista projekti rollide ja vastutuse EUPM<sup>2</sup> juhtimisraamistikku.</li><li>• omandada teadmised iga projekti rolli ja sellega seotud vastutuse kohta, nagu on kirjeldatud EUPM<sup>2</sup> juhendis.</li></ul> <p><b>Pädevused</b></p> <p>Osaleja suudab:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• luua ja ära tunda projektijuhtimise raamistiku projekti edukaks elluviimiseks.</li><li>• nalüüsida ja määrata projekti konteksti ning teha ettepanekuid juhtimismudeli kohta, põhinedes EUPM<sup>2</sup> juhendil.</li></ul>





	<ul style="list-style-type: none"><li>• määrata projekti korralduskihtide kogumi reaalsete juhtumiprojektide jaoks, põhinedes EUPM<sup>2</sup> kontseptsioonile</li><li>• valida projekti rollid, et jälgida n täitmist seoses kohustustega, nagu on välja toodud EUPM<sup>2</sup> juhendis.</li></ul> <p><b>Oskused</b></p> <p>Osaleja suudab:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• rakendada projektijuhtimise metoodika kohta õpitud teadmisi.</li><li>• konstrueerida projekti eduraamistik koos võtmetegurite ja kriteeriumidega, mis põhinevad projekti õnnestumise või ebaõnnestumise aruannetel.</li><li>• rakendada õpitud teadmisi projektijuhtimise kohta.</li><li>• rakendada projektijuhtimise raamistikku</li><li>• luua projekti organisatsiooniliste skeemi ja vastutuse maatriksit, mis põhinevad EUPM<sup>2</sup> juhisel.</li><li>• eraldada juhtumiuuringutest häid tavaid töhusama projektikorralduse jaoks, mida toetab EUPM<sup>2</sup> juhend.</li></ul>
<b>Teemad</b>	<p>2.1.1 Teema: Sissejuhatus projekti projekteerimisse ja juhtimisse</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- mis on projekt ja miks projektid on inimeste, organisatsioonide ja kogukondade jaoks olulised.</li><li>- milline on praegune projekti osakaal inimeste üldistes püüdlustes: era- ja avaliku sektori perspektiivid.</li><li>- mis on projektijuhtimine ja miks me vajame seda projekti elluviimise protsessi ja projekti tulemuste jaoks.</li><li>- ülevaate peamistest ülemaailmsetest projektijuhtimise standarditest ja metoodikatest.</li><li>- kuidas EUPM<sup>2</sup> juhend aitab kaasa projektijuhtimise teadmiste kogumile ja vastab ELi rahastatud projektide vajadustele.</li></ul> <p>2.1.2 Teema: EUPM<sup>2</sup> juhendi sambad</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- EUPM<sup>2</sup> juhendi struktuur ja ELi vahendite metoodika sambad.</li><li>- EUPM<sup>2</sup> juhendi elutsükkel ja põhifunktsioonid peamistes etappides.</li><li>- peamised tegurid ja artefaktid etappide kaupa.</li><li>- miks EUPM<sup>2</sup> juhend sobib kasutamiseks ELi rahastatud / kaasrahastatavate projektide puhul.</li><li>- Näiteid EUPM<sup>2</sup> juhendi kasutamisest praktikas.</li></ul> <p>2.1.3 Teema: PM<sup>2</sup> omadused ELi fondide jaoks Juhtimismudel</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- mis on projektijuhtimine ja miks see on oluline.</li><li>- milline on eduka juhtimise raamistik.</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>- kuidas on projektijuhtimine ja projektijuhtimine omavahel seotud.</li><li>- mis juhtub, kui puudub nõuetekohane projektijuhtimine.</li><li>- kes vastutab projekti juhtimise kehtestamise eest.</li><li>- näide projektijuhtimise mudelist, mida pakuvad teised PM-metoodikad (nt ISO).</li></ul> <p>2.1.4 Teema: Rollid ja kohustused</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- EUPM2 juhendis kirjeldatud projekti korraldamise mudel.</li><li>- organisatsioonimudeli kihid ja nende rollid koos nendevaheliste suhetega</li><li>- üksikasjalik ülevaade konkreetsest rollist ja selle vastutusest, nagu on määratletud EUPM2 juhendis .</li><li>- võtmerollide ja nende vastutuse dokumenteerimine (RAM-maatriks või ARSCI-maatriks).</li><li>- näited rollide ja vastutuse kohta reaalse juhtumiprojektide puhul, mis on vormistatud EUPM2 juhendi järgi.</li><li>-</li></ul>
<b>Õppemat erjalid</b>	Peamised õppematerjalid on järgmised: <ul style="list-style-type: none"><li>• EUPM<sup>2</sup> Juhend (v 1.0) - 3. jagu, 4. jagu, B-liide</li><li>• EUPM<sup>2</sup> Slaidid</li><li>• Õpetajate pakutavad lisamaterjalid.</li></ul>

## 2.2 Üksus EUPM<sup>2</sup> elutsükkel, protsessid ja artefaktid

<b>Üksuse pealkiri</b>	<b>EUPM<sup>2</sup> elutsükkel, protsessid ja artefaktid</b>
<b>Kestus</b>	Kogu kursuse minimaalne kestus on <b>20 tundi</b> .
<b>Üksuse lühitutvustus</b>	Selles üksuses tutvustatakse EUPM2 juhendi elutsüklit, protsesse ja artefakte. Iga etapi puhul kirjeldatakse üksikasjalikult peamisi protsesse, vääraid ja artefakte. Üksuses käsitletakse ka peamisi projekti kavandamise ja juhtimise vahendeid projekti muutujate (ulatus, ajakava, ressursid, kulud ja riskid) haldamiseks ning nende jälgimiseks.
<b>Üksuse Õppeeesmärgid (LO)</b>	<b>Teadmised</b> Osaleja mõistab: <ul style="list-style-type: none"><li>• kuidas kavandada ja juhtida ELi rahastatud projekti, mis põhineb EUPM<sup>2</sup> mudelil.</li><li>• milliseid protsesse tuleb läbi viia igas ELi rahastatava projekti etapis.</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>• kuidas planeerida ja juhtida projekti peamisi muutujaid (kestus, ressursid, aeg, riskid jne).</li><li>• erinevate artefaktide eesmärgid ja sisu.</li></ul> <p><b>Pädevus</b></p> <p>Osaleja suudab:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• kavandada projektiettepaneku esitamise protsessi projektikonkursil</li><li>• kavandada ja juhtida ELi rahastatud projekte</li><li>• teha kindlaks projektiidee tugevused, nõrkused, ohud ja võimalused ning muuta projektiidee projektitaotluseks.</li><li>• kajastada sidusrühmade tähtsust projektides.</li></ul> <p><b>Oskused</b></p> <p>Osaleja suudab:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• läheneda süsteemselt ELi rahastatava projekti kavandamisele ja juhtimisele, kasutades ELi programmi mudelit.</li><li>• määrata kindlaks väljundite ja mõju mõõtmise näitajad</li><li>• läheneda süsteemselt probleemile ja viia läbi objektiivne analüüs</li><li>• kavandada loogilise raamistiku maatriksi põhitingimused</li></ul>
<b>Teemad</b>	<p>2.2.5 Teema: Lõpetamisfaas - protsessid ja artefaktid</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Projekti lõppkokkuvõte.</li><li>- Projekti lõpparuande koostamine.</li><li>- Saadud õppetundide talletamine.</li><li>- Projekti dokumentatsiooni arhiveerimine.</li></ul> <p>2.2.6 Teema: Järelevalve- ja kontrolliprotsessid</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Projekti tulemuslikkuse jälgimine.</li><li>- Kontrollida ajakava ja kulusid.</li><li>- Juhtida sidusrühmi.</li><li>- Projekti muudatuste haldamine.</li><li>- Riskide haldamine.</li><li>- Haldage allhankeid.</li></ul>
<b>Õppematerjalid</b>	<p>Peamised õppematerjalid on järgmised:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• EUPM<sup>2</sup> Juhend (v 1.0), 5. jagu, 6. jagu, 7. jagu, 8. jagu, 9. jagu.</li><li>• EUPM<sup>2</sup> Slaidid</li><li>• Õpetajate pakutavad lisamaterjalid</li></ul>
<b>Soovitav lugemine</b>	<p>EuropeAid Project Cycle Management Guidelines, Euroopa Komisjon, abi andmise meetodid:</p>



	<ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://capacity4dev.europa.eu/library/europeaid-project-cycle-management-guidelines">https://capacity4dev.europa.eu/library/europeaid-project-cycle-management-guidelines</a>.</li></ul> <p>The Log frame Handbook - A Logical Framework Approach to Project Management, Maailmapank 31240:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/783001468134383368/the-logframe-handbook-a-logical-framework-approach-to-project-cycle-management">https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/783001468134383368/the-logframe-handbook-a-logical-framework-approach-to-project-cycle-management</a></li></ul> <p>Maailmapank 31240:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/783001468134383368/the-logframe-handbook-a-logical-framework-approach-to-project-cycle-management">https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/783001468134383368/the-logframe-handbook-a-logical-framework-approach-to-project-cycle-management</a></li></ul>
<b>Soovitavad videod</b>	<p>5 miks tehnika - lühivideo: <a href="https://youtu.be/SrLYkx41wEE">https://youtu.be/SrLYkx41wEE</a> (vaadatakse klassiruumis)</p> <p>Probleem- ja eesmärgipuud - lühivideod:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://youtu.be/YZ1Q06uM9WQ">https://youtu.be/YZ1Q06uM9WQ</a></li></ul>

