



Co-funded by  
the European Union



# EUJPM<sup>2</sup>

Učební plán kurzu  
v.1.0



*Učební plán kurzu EUPM2 v.1.0 je spolufinancován Evropskou unií. Vyjádřené názory a stanoviska jsou však pouze názory a stanoviska autorů a nemusí nutně odrážet názory a stanoviska Evropské unie nebo Národního institutu pro dokumentaci, inovace a výzkum ve vzdělávání (INDIRE). Evropská unie ani INDIRE za ně nemohou nést odpovědnost.*



## Contents

0.	Přehled struktury kurzu EUPM <sup>2</sup> .....	3
1.	<i>Modul: Systém financování EU</i> .....	5
1.1	<i>Blok: Institucionální a právní rámec fondů Evropské unie</i> .....	5
1.2	<i>Blok: Řízení programů financovaných z EU</i> .....	7
1.3	<i>Blok: Specifické finanční programy EU</i> .....	9
2.	Návrh a řízení projektů financovaných z EU .....	12
2.1	<i>Blok: Přehled struktury průvodce EUPM<sup>2</sup> a modelu řízení</i> .....	12
2.2	<i>Blok Životní cyklus, procesy a artefakty dle EUPM<sup>2</sup></i> .....	14



## 0. Přehled struktury kurzu EUPM<sup>2</sup>

<b>Název kurzu</b>	<b>Řízení projektů financovaných EU s využitím příručky EUPM<sup>2</sup></b>
<b>Stručný popis kurzu:</b>	Cílem kurzu je poskytnout jednoduchý a snadno použitelný návod pro postupné definování činností, rolí a odpovědností při řízení projektů financovaných EU na základě příručky EUPM <sup>2</sup> (v1.0).
<b>Vzdělávací cíle kurzu:</b>	<p>Celkové cíle výuky jsou následující:</p> <p>Z hlediska <b>znalostí</b> budou účastníci po absolvování kurzu schopni:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Uplatňovat znalosti o systému financování EU, včetně strategického a finančního rámce.</li><li>• Pochopit význam systému programů financování EU a jejich úlohu při podpoře hospodářského a sociálního rozvoje.</li><li>• Naučit se navrhovat a řídit projekt financovaný z EU podle specifického modelu EUPM<sup>2</sup>.</li></ul> <p>Z hlediska <b>kompetencí</b> budou účastníci po absolvování kurzu schopni:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Analyzovat a porovnat charakteristiky a vlastnosti různých programů financování EU.</li><li>• Posoudit vhodnost různých programů financování EU pro různé organizace na základě jejich cílů, rozsahu a složitosti.</li><li>• Používat model EUPM<sup>2</sup> pro navrhování a řízení projektů financovaných EU.</li></ul> <p>Pokud jde o <b>dovednosti</b>, po absolvování kurzu budou účastníci schopni:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Identifikovat současné trendy a budoucí vývoj v oblasti řízení financování z EU a kriticky zhodnotit jejich potenciální dopad na účinnost a efektivitu programů financování.</li><li>• Aplikovat model EUPM<sup>2</sup> při navrhování a řízení projektů financovaných EU v rámci programů financování EU.</li><li>• Analyzovat případové studie ilustrující praktickou aplikaci různých modelů řízení a identifikovat faktory, které přispívají k jejich úspěchu nebo problémům.</li></ul>
<b>Struktura EUPM<sup>2</sup> kurzu</b>	<p>Kurz je rozdělen do dvou modulů, přičemž každý modul je rozdělen na následující jednotky a témata:</p> <p><b>1. Modul: Systém financování z EU</b></p> <p>1.1 Blok: <i>Institucionální a právní rámec fondů EU</i></p> <p>1.1.2 <i>Téma: <u>Institucionální rámec EU a rozhodovací proces.</u></i></p> <p>1.1.3 <i>Téma: <u>Strategický rámec EU</u></i></p> <p>1.1.4 <i>Téma: Finanční rámec EU</i></p> <p>1.2 Blok: <i>Řízení finančních programů EU</i></p> <p>1.2.1 <i>Téma: <u>Model řízení financování z EU</u></i></p> <p>1.2.2 <i>Téma: <u>Řízení programů financovaných z EU</u></i></p>



	<p>1.3 Blok: Zaměření na sektorové finanční programy EU</p> <p>1.3.1 <i>Téma: <u>Programy EU pro financování výzkumu a životního prostředí</u></i></p> <p>1.3.2 <i>Téma: <u>Programy EU pro financování sociálního začleňování a zaměstnanosti</u></i></p> <p>1.3.3 <i>Téma: <u>Programy EU pro financování vzdělávání, mobility a mládeže</u></i></p> <p>1.3.4 <i>Téma: <u>Programy EU pro financování rozvojové spolupráce</u></i></p> <p><b>2. Modul: Návrh a řízení projektů financovaných EU</b></p> <p>2.1 Blok: Přehled struktury příručky EUPM<sup>2</sup> a modelu řízení</p> <p>2.1.1 <i>Téma: <u>Úvod do navrhování a řízení projektů</u></i></p> <p>2.1.2 <i>Téma: <u>Hlavní pilíře Průvodce EUPM<sup>2</sup></u></i></p> <p>2.1.3 <i>Téma: <u>Charakteristika modelu řízení podle EUPM<sup>2</sup> Příručky</u></i></p> <p>2.1.4 <i>Téma: <u>Role a odpovědnosti</u></i></p> <p>2.2 Blok: Životní cyklus projektu, procesy a formuláře dle příručky EUPM<sup>2</sup></p> <p>2.2.1 <i>Téma: <u>Iniciační fáze – procesy a formuláře</u></i></p> <p>2.2.2 <i>Téma: <u>Plánovací fáze – Etapa návrhu, procesy a formuláře</u></i></p> <p>2.2.3 <i>Téma: <u>Plánovací fáze – Etapa přípravy, procesy a formuláře</u></i></p> <p>2.2.4 <i>Téma: <u>Realizační fáze - procesy a formuláře</u></i></p> <p>2.2.5 <i>Téma: <u>Fáze ukončení - procesy a formuláře</u></i></p> <p>2.2.6 <i>Téma: <u>Procesy monitorování a kontroly</u></i></p>
	<p>Minimální délka celého kurzu je 45 hodin.</p>
Metody výuky	<p>Obecná část kurzu bude zaměřena na předávání znalostí prostřednictvím prezenčních lekcí a seminářů v terénu s odborníky pracujícími na projektech EU. Během kurzu se budou přednášky prolínat se spontánními interaktivními debatami, jejichž cílem bude ověřit znalosti a porozumění studentů.</p> <p>Budou použity následující výukové metody:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Přednášky:</b> interaktivní přednášky k představení klíčových pojmů, principů a modelů, multimediální prezentace, příklady z reálného života a případové studie pro lepší pochopení a zapojení.</li><li>• <b>Skupinové diskuse:</b> skupinové diskuse s cílem podpořit aktivní účast a kritické myšlení účastníků. konkrétní témata nebo případové studie pro diskuse v malých skupinách, po nichž následuje společné sdílení poznatků a závěrů.</li><li>• <b>Případové studie:</b> případové studie, které ilustrují jednotlivá témata kurzu. Rozdělte účastníky do malých skupin a každé skupině přiřadte případovou studii, kterou budou analyzovat, diskutovat o ní a prezentovat své závěry. Tento přístup pomáhá rozvíjet dovednosti řešení problémů a praktického využití znalostí.</li><li>• <b>Online zdroje:</b> účastníci získají přístup k online zdrojům, jako jsou články, zprávy, videa a interaktivní moduly související s tématy kurzu..</li></ul>



## 1. Modul: Systém financování EU

<b>Modul 1 Název:</b>	<b>Systém financování EU</b>
<b>Odhadovaná doba trvání (h):</b>	Doporučená doba trvání celého kurzu je 15 hodin.
<b>Stručný popis modulu:</b>	Modul poskytne přehled o tom, jak jsou fondy EU spravovány ve strategickém kontextu Evropské unie.
<b>Bloky a témata</b>	<p><b>1.1 Blok: Institucionální a právní rámec fondů EU</b></p> <p>1.1.2 <i>Téma:</i> <u>Institucionální rámec EU a rozhodovací proces</u></p> <p>1.1.3 <i>Téma:</i> <u>Strategický rámec EU</u></p> <p>1.1.4 <i>Téma:</i> <u>Finanční rámec EU</u></p> <p><b>1.2 Blok: Řízení finančních programů EU</b></p> <p>1.2.1 <i>Téma:</i> <u>Model finančního řízení programů EU</u></p> <p>1.2.2 <i>Téma:</i> <u>Řízení finančních programů EU</u></p> <p><b>1.3 Blok: : Zaměření na sektorové programy financování EU</b></p> <p>1.3.1 <i>Téma:</i> <u>Programy EU pro financování výzkumu a životního prostředí</u></p> <p>1.3.2 <i>Téma:</i> <u>Programy EU pro financování sociálního začleňování a zaměstnanosti</u></p> <p>1.3.3 <i>Téma:</i> <u>Programy EU pro financování vzdělávání, mobility a mládeže</u></p> <p>1.3.4 <i>Téma:</i> <u>Programy EU pro financování rozvojové spolupráce</u></p>

### 1.1 Blok: Institucionální a právní rámec fondů Evropské unie

<b>Název bloku:</b>	<i>Institucionální a právní rámec fondů EU</i>
<b>Doba trvání</b>	Minimální délka celého kurzu je 4 hodiny.
<b>Krátké představení bloku</b>	Toto téma začíná obecným úvodem do kurzu, včetně jeho cílů, obecných cílů výuky a struktury. Poté poskytuje přehled o jedinečném institucionálním uspořádání EU, neboť se nejedná o mezinárodní organizaci ani o stát, o hlavních institucích zapojených do rozhodovacího procesu EU a o institucionálním ekosystému EU. Poté bude představen finanční rámec EU, který slouží jako základ pro podrobnější politiky a opatření. Nakonec bude podrobně vysvětlen víceletý finanční rámec (Multiannual Financial Framework MFF) a programy financované v rámci víceletého finančního rámce na období 2021-2027.
<b>Cíle výukového bloku</b>	<p><b>Znalosti</b></p> <p>Účastník bude schopen:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• porozumět specifické institucionální povaze Evropské unie, jejímu modelu řízení a rozhodování.</li><li>• Porozumět významu strategické agendy EU, definování priorit a jejich vztahu k rozpočtu EU.</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pochopit, jak se sestavuje víceletý finanční rámec (MFF), jak jsou definovány priority v rozpočtu EU a jaké to má důsledky pro financování různých politik.</li><li>• Seznámit se se zdroji financování, které jsou v EU k dispozici pro různé oblasti (např. zemědělství, regionální rozvoj, výzkum a inovace).</li></ul> <p><b>Kompetence</b></p> <p>Účastník bude schopen:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• identifikovat zdroje financování dostupné v EU pro různé oblasti (např. zemědělství, regionální rozvoj, výzkum a inovace)</li><li>• Orientovat se ve webových stránkách EU a vyhledávat cenné informace o fondech EU.</li><li>• Vyhledat potřebné informace o dostupných finančních prostředcích.</li><li>• Vybrat a osvojit si relevantní informace.</li><li>• Pracovat s těmito informacemi a interpretovat je.</li><li>• Rozhodnout o vhodném zdroji financování, o který je třeba požádat v souladu s cíli projektu.</li></ul> <p><b>Dovednosti</b></p> <p>Účastník bude schopen:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Jasně a výstižně sdělovat informace a myšlenky týmu.</li><li>• Plánovat a organizovat shromážděné informace tak, aby byly pro projekt hodnotné.</li></ul>
<b>Témata</b>	<p>Blok zahrnuje následující témata:</p> <p>1.3.2 <u>Téma: Institucionální rámec EU a rozhodovací proces</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Úvod do fungování Evropské unie</li><li>- Instituce Evropské unie a jejich úloha v systému financování EU</li><li>- Rozhodovací a legislativní procesy EU</li></ul> <p>1.3.3 <u>Téma: Strategický rámec EU</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Strategický program (2020-2030)</li><li>- Synergie s cíli udržitelnosti (Sustainability Development Goals SDG)</li></ul> <p>1.3.4 <u>Téma: Finanční rámec EU</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Složení rozpočtu EU</li><li>- Víceletý finanční rámec MFF (2021-2027)</li><li>- Rozpočtový cyklus EU</li><li>- Nástroj EU nové generace</li></ul>
<b>Výukové materiály:</b>	<p>Hlavní výukové materiály:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• EUPM<sup>2</sup> výukové materiály</li><li>• Další materiály poskytnuté učitelem.</li></ul>
<b>Navrhovaná videa:</b>	<p>Na oficiálních internetových stránkách Evropské komise najdou studenti velké množství informací i multimédií k tématům, jimiž se toto zasedání zabývá.</p>



	<p>Zejména:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Informace o rozpočtu EU na stránkách Evropské komise <a href="https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget_en">https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget_en</a></li><li>• Informace o politikách a iniciativách <a href="https://commission.europa.eu/strategy-and-policy_en">https://commission.europa.eu/strategy-and-policy_en</a></li><li>• Vysvětlení rozpočtu EU <a href="https://www.youtube.com/watch?v=39RVLAG0v4U">https://www.youtube.com/watch?v=39RVLAG0v4U</a></li></ul>
--	---

## 1.2 Blok: Řízení programů financovaných z EU

<b>Název bloku:</b>	<i>Řízení programů financovaných z EU</i>
<b>Doba trvání</b>	Minimální délka trvání je 5 hodin pro celý kurz.
<b>Krátké představení bloku</b>	Tento blok poskytuje přehled o modelu správy a řízení finančních programů v Evropské unii (EU). Cílem tohoto bloku je seznámit účastníky s různými modely řízení používanými pro programy financování EU, včetně přímého, sdíleného a nepřímého řízení. Zahrnuje také zásady a postupy finančního řízení programů (PCM) v kontextu EU.
<b>Cíle výukového bloku</b>	<p><b>Znalosti</b></p> <p>Účastník bude schopen:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Získat znalosti o modelu řízení programů financování EU, včetně pojmů přímé, sdílené a nepřímé správy.</li><li>• Získat znalosti o finančním řízení programů v kontextu EU, včetně jeho účelu a významu pro zajištění efektivního využívání finančních prostředků</li></ul> <p><b>Kompetence</b></p> <p>Účastník bude schopen:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Analyzovat a porovnat charakteristiky a rysy modelů přímého, sdíleného a nepřímého řízení používaných v programech financování EU.</li><li>• Vyhodnotit výhody a nevýhody jednotlivých modelů řízení z hlediska odpovědnosti, efektivity rozhodování a zapojení zúčastněných stran.</li><li>• Posoudit vhodnost různých modelů řízení pro konkrétní programy financování na základě jejich cílů, rozsahu a složitosti.</li><li>• Posoudit postupy podávání zpráv a odpovědnosti při řízení finančních programů, včetně požadavků na finanční výkazy a zprávy o výkonnosti.</li></ul> <p><b>Dovednosti</b></p> <p>Účastník bude schopen:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Použít získané znalosti ke klasifikaci a kategorizaci příkladů přímého, sdíleného a nepřímého řízení v programech financování EU.</li><li>• Aplikovat získané znalosti o finančním řízení programů k analýze a navrhování vhodných strategií finančního plánování a rozpočtování pro programy financování EU.</li></ul>





<b>Témata</b>	<p>1.2.1 <i>Téma: Model řízení financování EU</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Seznámení s programy financování EU a jejich významem</li><li>- Přehled modelu řízení programů financování EU</li><li>- Přímá správa: Definice, charakteristika a příklady</li><li>- Sdílené řízení: Vymezení, charakteristika a příklady</li><li>- Nepřímé řízení: Definice, charakteristiky a příklady</li><li>- Srovnávací analýza výhod a nevýhod jednotlivých modelů řízení</li><li>- Případové studie ilustrující praktické použití různých modelů řízení.</li><li>- Současné trendy a budoucí vývoj v oblasti řízení financování EU</li></ul> <p>1.2.2 <i>Téma: Řízení finančních programů EU:</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Úvod do řízení finančních programů v kontextu EU</li><li>- Klíčové zásady a cíle řízení finančních programů</li><li>- Přehled finančního rámce a nařízení EU</li><li>- Procesy finančního plánování a sestavování rozpočtu</li><li>- Mechanismy finanční kontroly a auditorské postupy</li><li>- Podávání zpráv a odpovědnost při řízení finančních programů</li><li>- Řízení rizik a strategie prevence podvodů</li><li>- Osvědčené postupy a případové studie, které ukazují úspěšné řízení finančních programů.</li></ul>
<b>Výukové materiály:</b>	<p>Hlavní výukové materiály:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• EUPM<sup>2</sup> Příručka (v 1.0) – kapitola 2</li><li>• EUPM<sup>2</sup> výukové prezentace</li><li>• Další materiály poskytnuté učitelem.</li></ul>
<b>Doporučená literatura:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Následující odkaz doplní výukové materiály:</li><li>• <a href="https://research-and-innovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe_en">https://research-and-innovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe_en</a></li><li>• <a href="https://www.horizon-eu.eu/">https://www.horizon-eu.eu/</a></li><li>• <a href="https://single-market-economy.ec.europa.eu/industry/strategy/hydrogen/funding-guide/eu-programmes-funds/life-programme_en">https://single-market-economy.ec.europa.eu/industry/strategy/hydrogen/funding-guide/eu-programmes-funds/life-programme_en</a></li><li>• <a href="https://webgate.ec.europa.eu/life/publicWebsite/search">https://webgate.ec.europa.eu/life/publicWebsite/search</a></li><li>• <a href="https://cinea.ec.europa.eu/programmes/life_en">https://cinea.ec.europa.eu/programmes/life_en</a></li></ul>
<b>Navrhovaná videa:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Následující odkaz doplní výukové materiály:</li><li>• <a href="https://www.youtube.com/watch?v=g8BQnX6_kY">https://www.youtube.com/watch?v=g8BQnX6_kY</a></li><li>• <a href="https://www.youtube.com/watch?v=w83oc43wgvo">https://www.youtube.com/watch?v=w83oc43wgvo</a></li></ul>



### 1.3 Blok: Specifické finanční programy EU

<b>Název bloku:</b>	<i>Specifické finanční programy EU</i>
<b>Doba trvání</b>	Minimální doba trvání je 6 hodin pro celý kurz.
<b>Krátké představení bloku</b>	Blok představí strukturu a cíle hlavních programů financování EU, které jsou k dispozici pro programový cyklus 2021-2027. U hlavních programů financování EU budou představeny cíle, opatření a mechanismy financování.
<b>Cíle výukového bloku</b>	<p><b>Znalosti</b></p> <p>Účastník bude schopen:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Porozumět struktuře a cílům hlavních programů financování EU.</li><li>• Získat znalosti o hlavních zásadách a cílech hlavních programů financování EU.</li><li>• Získat znalosti o hodnotících kritériích a způsobu přidělování bodů.</li><li>• Získat znalosti o klíčových opatřeních pro maximalizaci dopadu projektů.</li></ul> <p><b>Kompetence</b></p> <p>Účastník bude schopen:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Určení složek a akcí způsobilých pro financování v rámci hlavních programů financování EU.</li><li>• pochopení, jak mohou hlavní programy financování EU podpořit činnosti příjemců.</li></ul> <p><b>Dovednosti</b></p> <p>Účastník bude schopen:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Vysvětlíte hlavní cíle a využití hlavních programů financování EU.</li><li>• Identifikace výzev k předkládání návrhů financovaných v rámci hlavních programů financování EU.</li><li>• Vyhledání projektů, které budou způsobilé pro financování z hlavních programů financování EU.</li><li>• Najít vazby mezi politickými prioritami a výsledky projektů.</li></ul>
<b>Témata</b>	<p>Výuka bude pokrývat následující témata:</p> <p>1.3.1 <u>Téma: Programy EU pro financování výzkumu a životního prostředí</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Hlavní pilíře programu Horizon Europe</li><li>- Life+</li></ul> <p>1.3.2 <u>Téma: Programy EU pro financování sociálního začleňování a zaměstnanosti</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Evropský sociální fond+ (ESF+)</li><li>- Struktura EU fondů a ESF+, jeho pozice a historie</li><li>- Evropské pilíře a sociální práva</li><li>- Rozdělování podpory z ESF+</li></ul> <p>1.3.3 <u>Téma: Programy EU pro financování vzdělávání, mobility a mládeže</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Představení programu Erasmus +</li><li>- Hlavní mechanismy financování a programy</li><li>- Hlavní mechanismy financování a programy</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>- Klíčová akce 1: Mobilita jednotlivců</li><li>- Klíčová akce 2: Spolupráce mezi organizacemi a institucemi</li><li>- Klíčová akce 3: Podpora rozvoje politiky a spolupráce</li><li>- Jean Monnet</li></ul> <p>1.3.4 <i>Téma: Programy EU pro financování rozvojové spolupráce</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Úvod do politiky rozvojové spolupráce EU</li><li>- Rozsah a politický význam</li><li>- Hlavní politické prvky</li><li>- Klíčové oblasti rozvojové spolupráce</li><li>- Hlavní mechanismy financování a programy</li><li>- Přehled pomoci Evropské komise v oblasti rozvojové spolupráce (EC Development Cooperation Assistance Useful resources)</li></ul>
<b>Výukové materiály:</b>	Hlavní výukové materiály: <ul style="list-style-type: none"><li>• EUPM2 výukové prezentace</li><li>• Další materiály poskytnuté učitelem.</li></ul>
<b>Doporučená literatura:</b>	<p>Pro programy EU pro financování výzkumu a životního prostředí</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://research-and-innovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe_en">https://research-and-innovation.ec.europa.eu/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe_en</a></li><li>• <a href="https://www.horizon-eu.eu/">https://www.horizon-eu.eu/</a></li><li>• <a href="https://single-market-economy.ec.europa.eu/industry/strategy/hydrogen/funding-guide/eu-programmes-funds/life-programme_en">https://single-market-economy.ec.europa.eu/industry/strategy/hydrogen/funding-guide/eu-programmes-funds/life-programme_en</a></li><li>• <a href="https://webgate.ec.europa.eu/life/publicWebsite/search">https://webgate.ec.europa.eu/life/publicWebsite/search</a></li><li>• <a href="https://cinea.ec.europa.eu/programmes/life_en">https://cinea.ec.europa.eu/programmes/life_en</a></li></ul> <p>Pro programy EU pro financování sociálního začleňování a zaměstnanosti</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=325">https://ec.europa.eu/social/main.jsp?catId=325</a></li><li>• <a href="https://ec.europa.eu/european-social-fund-plus/en">https://ec.europa.eu/european-social-fund-plus/en</a></li><li>• <a href="https://ec.europa.eu/european-social-fund-plus/en/support-your-country">https://ec.europa.eu/european-social-fund-plus/en/support-your-country</a></li></ul> <p>Pro programy EU pro financování vzdělávání, mobility a mládeže</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://erasmus-plus.ec.europa.eu/">https://erasmus-plus.ec.europa.eu/</a></li><li>• <a href="https://erasmus-plus.ec.europa.eu/about-erasmus/what-is-erasmus">https://erasmus-plus.ec.europa.eu/about-erasmus/what-is-erasmus</a></li></ul> <p>Pro programy EU pro financování rozvojové spolupráce</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://international-partnerships.ec.europa.eu/policies/european-development-policy/european-consensus-development_en">https://international-partnerships.ec.europa.eu/policies/european-development-policy/european-consensus-development_en</a></li><li>• <a href="https://wikis.ec.europa.eu/display/ExactExternalWiki/6.+Grants">https://wikis.ec.europa.eu/display/ExactExternalWiki/6.+Grants</a></li><li>• <a href="https://capacity4dev.europa.eu/">https://capacity4dev.europa.eu/</a></li></ul>



	<p>Pro EU nové generace</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ <a href="https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget/eu-borrower-investor-relations/nextgenerationeu_en">https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget/eu-borrower-investor-relations/nextgenerationeu_en</a></li></ul>
<b>Navrhovaná videa:</b>	<p>Pro programy EU pro financování výzkumu a životního prostředí</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://www.youtube.com/watch?v=g8BQNnX6_kY">https://www.youtube.com/watch?v=g8BQNnX6_kY</a></li><li>• <a href="https://www.youtube.com/watch?v=w83oc43wqvo">https://www.youtube.com/watch?v=w83oc43wqvo</a></li></ul> <p>Pro programy EU pro financování sociálního začleňování a zaměstnanosti</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget/eu-borrower-investor-relations/nextgenerationeu_en">European Pillar of Social Rights - Building a fairer and more inclusive European Union - Employment, Social Affairs &amp; Inclusion - European Commission (europa.eu)</a></li></ul> <p>Pro programy EU pro financování rozvojové spolupráce</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <a href="https://www.youtube.com/watch?v=QILF3xDs2c0">https://www.youtube.com/watch?v=QILF3xDs2c0</a></li></ul>



## 2. Návrh a řízení projektů financovaných z EU

<b>Název modulu 2:</b>	<b>Návrh a řízení projektů financovaných z EU</b>
<b>Odhadovaná doba trvání (h):</b>	Minimální délka trvání je 25 hodin pro celý kurz.
<b>Krátké představení modulu:</b>	Modul poskytne přehled o tom, jak jsou projekty financované EU navrhovány a řízeny ve strategickém kontextu Evropské unie podle příručky EUPM <sup>2</sup> .
<b>Témata a bloky</b>	<b>2. Modul: Návrh a řízení projektu financovaného EU</b> 2.1 <i>Blok: Přehled struktury průvodce EUPM<sup>2</sup> a modelu řízení</i> 2.1.1 <i>Téma: Úvod do navrhování a řízení projektů</i> 2.1.2 <i>Téma: Hlavní pilíře Průvodce EUPM<sup>2</sup></i> 2.1.3 <i>Téma: Charakteristika modelu řízení Průvodce EUPM<sup>2</sup></i> 2.1.4 <i>Téma: Role a odpovědnosti</i>  2.2 <i>Blok: Životní cyklus, procesy a formuláře dle příručky EUPM<sup>2</sup></i> 2.2.1 <i>Téma: Iniciační fáze – procesy a formuláře</i> 2.2.2 <i>Téma: Plánovací fáze – Etapa návrhu, procesy a formuláře</i> 2.2.3 <i>Téma: Plánovací fáze – Etapa přípravy, procesy a formuláře</i> 2.2.4 <i>Téma: Realizační fáze - procesy a formuláře</i> 2.2.5 <i>Téma: Fáze ukončení - procesy a formuláře</i> 2.2.6 <i>Téma: Procesy monitorování a kontroly</i>

### 2.1 Blok: Přehled struktury průvodce EUPM<sup>2</sup> a modelu řízení

<b>Název bloku:</b>	<i>Přehled struktury průvodce EUPM<sup>2</sup> a modelu řízení</i>
<b>Doba trvání</b>	Doporučená doba trvání celého kurzu je 10 hodin.
<b>Krátké představení bloku:</b>	Tento blok poskytuje přehled o struktuře příručky EUPM <sup>2</sup> a vysvětluje její hlavní pilíře, jako je dům PM2, model řízení EUPM <sup>2</sup> , životní cyklus a hnací síly fází a hlavní artefakty. Jednotka se rovněž zabývá řízením a organizací projektů, přičemž popisuje význam řízení projektů a poskytuje rámec pro úspěšné řízení projektů. Jednotka ukazuje řešení, které poskytuje Průvodce EUPM <sup>2</sup> , který obsahuje model organizace a podrobný popis rolí a odpovědností, shrnutý také ve formátu matice ARSCI (matice RASCI).
<b>Cíle výukového bloku</b>	<b>Znalosti</b> Účastník bude schopen: <ul style="list-style-type: none"><li>• Pochopit význam projektů a profese projektového managementu pro úspěšné realizování projektů.</li><li>• Získat znalosti o klíčových světových metodikách v oblasti projektového řízení a pozici Průvodce EUPM<sup>2</sup>.</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pochopit rámec řízení EUPM<sup>2</sup> pro role a odpovědnosti v projektech.</li><li>• Získat znalosti pro jednotlivé projektové role a související odpovědnosti, jak jsou popsány v Průvodci EUPM<sup>2</sup>.</li></ul> <p><b>Kompetence</b></p> <p>Účastník bude schopen:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Rozpoznat a vytvořit rámec projektového řízení pro úspěšné dokončení projektu.</li><li>• Analyzovat a stanovit kontext projektu a navrhnout model řízení na základě příručky EUPM<sup>2</sup>.</li><li>• Nastavení organizačních vrstev projektu na základě konceptu EUPM<sup>2</sup> pro reálné projekty.</li><li>• Vybrat projektové role a sledovat jejich výkonnost s ohledem na jejich povinnosti, jak je definuje příručka EUPM<sup>2</sup>.</li></ul> <p><b>Dovednosti</b></p> <p>Účastník bude schopen:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Použít prezentované znalosti o metodice řízení projektů.</li><li>• Sestavte rámec úspěšnosti projektu s klíčovými faktory a kritérii na základě zpráv o úspěchu či neúspěchu projektu.</li><li>• Použít prezentované znalosti o řízení projektů.</li><li>• Prakticky si vyzkoušet rámec řízení projektu a jeho vztah k úspěšnosti projektu.</li><li>• Připravit organizační schéma projektu a matici odpovědností na základě příručky EUPM<sup>2</sup>.</li><li>• Získat osvědčené postupy z případových studií k efektivnější organizaci projektu s podporou příručky EUPM<sup>2</sup>.</li></ul>
<b>Témata</b>	<p>2.1.1 <u>Téma: Úvod do navrhování a řízení projektů</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- co je to projekt a proč jsou projekty důležité pro lidi, organizace a komunity.</li><li>- jaký je současný podíl projektů na celkovém úsilí lidí: pohled soukromého a veřejného sektoru.</li><li>- co je to projektové řízení a proč ho potřebujeme pro proces realizace projektu a jeho výstupy.</li><li>- vzhled do klíčových světových standardů a metodik projektového řízení.</li><li>- Jak příručka EUPM<sup>2</sup> přispívá k souboru znalostí o projektovém řízení a reaguje na potřeby projektů financovaných EU.</li></ul> <p>2.1.2 <u>Téma: Hlavní pilíře průvodce EUPM<sup>2</sup></u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- strukturu příručky EUPM<sup>2</sup> a hlavní pilíře metodiky fondů EU.</li><li>- životní cyklus dle příručky EUPM<sup>2</sup> a hlavní rysy hlavních fází.</li><li>- klíčové faktory a formuláře (artefakty) pro jednotlivé fáze.</li><li>- proč je příručka EUPM<sup>2</sup> k dispozici pro použití v projektech financovaných / spolufinancovaných EU.</li><li>- Příklady využití EUPM<sup>2</sup> příručky v praxi.</li></ul> <p>2.1.3 <u>Téma: Charakteristika PM<sup>2</sup> pro fondy EU Model řízení</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- co je řízení projektů a proč je důležité.</li><li>- jaký je rámec pro úspěšné řízení.</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>- jak jsou řízení projektů a projektové řízení provázány.</li><li>- co se stane, pokud neexistuje žádné řízení projektu.</li><li>- kdo je zodpovědný za nastavení řízení projektu</li><li>- příklad modelu řízení projektu, který poskytují jiné metodiky PM (např. ISO).</li></ul> <p>2.1.4 Téma: <u>Role a odpovědnosti</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- model organizace projektu popsany v příručce EUPM<sup>2</sup>.</li><li>- úrovně v organizačním modelu a jejich role, spolu se vztahy mezi nimi.</li><li>- podrobný přehled o jednotlivých rolích a jejich odpovědnosti, jak je definuje EUPM<sup>2</sup> příručka.</li><li>- dokumentace klíčových rolí a jejich odpovědností (matice RAM nebo matice ARSCI).</li><li>- příklady rolí a odpovědností pro skutečné případy projektů, formátované podle EUPM<sup>2</sup> příručky.</li></ul>
<b>Výukové materiály:</b>	Hlavní výukové materiály: <ul style="list-style-type: none"><li>• EUPM<sup>2</sup> Příručka (v 1.0) – kapitola 3 a 4 a příloha B</li><li>• EUPM<sup>2</sup> výukové prezentace</li><li>• Další materiály poskytnuté učitelem</li></ul>

## 2.2 Blok Životní cyklus, procesy a artefakty dle EUPM<sup>2</sup>

<b>Název bloku:</b>	<i>Životní cyklus, procesy a artefakty dle EUPM<sup>2</sup></i>
<b>Doba trvání</b>	Minimální délka celého kurzu je 20 hodin.
<b>Krátké představení bloku:</b>	Tento blok představuje životní cyklus, procesy a formuláře (artefacts) příručky EUPM <sup>2</sup> . Pro každou fázi bude uveden podrobný popis hlavních procesů, bran/přechodů a formulářů. Blok se bude zabývat také hlavními nástroji pro navrhování a řízení projektů, které slouží k řízení proměnných projektu, jako je rozsah, časový plán, zdroje, náklady a rizika, a k jejich monitorování.
<b>Cíle výukového bloku</b>	<b>Znalosti</b> Účastník bude schopen: <ul style="list-style-type: none"><li>• Pochopit, jak navrhnout a řídit projekt financovaný EU na základě modelu EUPM<sup>2</sup>.</li><li>• Porozumět procesům, které je třeba provést v každé fázi projektu financovaného EU.</li><li>• Pochopit, jak plánovat a řídit hlavní proměnné projektu (rozsah, zdroje, čas, rizika atd.).</li></ul> Porozumět záměru, cílům a obsahu jednotlivých artefaktů.



	<p><b>Kompetence</b></p> <p>Účastník bude schopen:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Plánování procesu předkládání návrhu projektu v rámci výzvy k předkládání návrhů.</li><li>• Efektivně plánovat a řídit projekt financovaný EU.</li><li>• Identifikovat silné a slabé stránky, hrozby a příležitosti projektového záměru a transformovat projektový záměr do podoby návrhu projektu.</li><li>• Zachytit význam zúčastněných stran v projektech.</li></ul> <p><b>Dovednosti</b></p> <p>Účastník bude schopen:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Systematického přístupu k návrhu a řízení projektu financovaného EU pomocí modelu EUPM<sup>2</sup>.</li><li>• Určit ukazatele pro měření výstupů a dopadu.</li><li>• Systematického přístupu k analýze problémů a cílů</li><li>• Navrhnout základní podmínky logické rámcové matice.</li></ul>
<b>Témata</b>	<p>2.2.7 <u>Téma: Iniciační fáze – procesy a formuláře</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Přehled iniciační fáze</li><li>- Účel a činnosti</li><li>- Klíčové artefakty</li><li>- Zahajovací schůzka</li><li>- Žádost o předložení projektu</li><li>- Projektová fiše</li><li>- Brána/přechod do další fáze - Připraveno k návrhu</li></ul> <p>2.2.1 <u>Téma: Plánovací fáze – Etapa návrhu, procesy a formuláře</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Matice zúčastněných stran projektu</li><li>- Mapování a analýza zainteresovaných stran</li><li>- Logický rámec projektu - přístup logického rámce</li><li>- Matice logického rámce (LFM)</li><li>- Formulář projektové žádosti</li><li>- Rozdělení rozsahu</li><li>- Odhady úsilí a nákladů</li><li>- Harmonogram projektu</li><li>- Identifikace rizik</li><li>- Rozhodnutí o financování</li></ul> <p>2.2.2 <u>Téma: Plánovací fáze – Etapa přípravy, procesy a formuláře</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Struktura a obsah dohody o grantu a partnerství.</li><li>- Vypracování Příručky projektu a souvisejících plánů řízení projektu.</li><li>- Aktualizace Pracovního plánu projektu a rozvoj projektu. Plány, včetně Plánu komunikace a šíření informací.</li></ul> <p>2.2.8 <u>Téma: Realizační fáze - procesy a formuláře</u></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Uskutečnění úvodní schůzky.</li></ul>





	<ul style="list-style-type: none"><li>- Koordinace projektových činností.</li><li>- Vytváření zpráv o projektu.</li><li>- Sdělování výsledků projektu.</li></ul> <p>2.2.3 <i>Téma: <u>Fáze ukončení - procesy a formuláře</u></i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Schůzka k závěrečnému hodnocení projektu.</li><li>- Vypracování závěrečné zprávy o projektu.</li><li>- Zachycení získaných zkušeností.</li><li>- Archivace projektové dokumentace.</li></ul> <p>2.2.4 <i>Téma: <u>Procesy monitorování a kontroly</u></i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Monitorování výkonů v rámci projektu.</li><li>- Kontrola časového harmonogramu a nákladů.</li><li>- Management zainteresovaných stran.</li><li>- Management projektových změn.</li><li>- Management externích dodávek.</li></ul>
<b>Výukové materiály:</b>	Hlavními výukovými materiály budou: <ul style="list-style-type: none"><li>• Příručka EUPM<sup>2</sup> (v 1.0), kapitoly 5, 6, 7, 8 a 9.</li><li>• Výukové prezentace EUPM<sup>2</sup></li><li>• Další materiály poskytnuté učitelem</li></ul>
<b>Doporučená literatura:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pokyny pro řízení projektového cyklu EuropeAid, Evropská komise, Metody poskytování pomoci: <a href="https://capacity4dev.europa.eu/library/europeaid-project-cycle-management-guidelines">https://capacity4dev.europa.eu/library/europeaid-project-cycle-management-guidelines</a>.</li><li>• Příručka Logického rámce - A Logical Framework Approach to Project Management (Příručka o logickém rámci - přístup k řízení projektů), Světová banka 31240:</li><li>• The Log frame Handbook - A Logical Framework Approach to Project Management (Příručka o logickém rámci - přístup k řízení projektů), Světová banka 31240: <a href="https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/783001468134383368/the-logframe-handbook-a-logical-framework-approach-to-project-cycle-management">https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/783001468134383368/the-logframe-handbook-a-logical-framework-approach-to-project-cycle-management</a></li></ul>
<b>Navrhovaná videa:</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• 5 technik “proč” – krátké video: <a href="https://youtu.be/Sr1Ykx41wEE">https://youtu.be/Sr1Ykx41wEE</a> (ke shlédnutí ve třídě)</li><li>• Problémové a cílové stromy - krátká videa: <a href="https://youtu.be/YZ1Q06uM9WQ">https://youtu.be/YZ1Q06uM9WQ</a> a <a href="https://youtu.be/YZ1Q06uM9WQ">https://youtu.be/YZ1Q06uM9WQ</a></li></ul>

